



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

## وزارة التعليم العالي والبحث العلمي جامعة العين - كلية طب الاسنان 报 告

وفق معايير الاعتماد المؤسسي الوطني لمؤسسات التعليم العالي في العراق



إعداد

م.د ايناس رزاق كاظم - مسؤولة شعبة ضمان الجودة و تقييم الاداء

م.م منظر فريد رمضان - مسؤولة لجان الاعتماد المؤسسي

إشراف أ.م.د. أحسان عبد الله كميل- عميد كلية طب الاسنان



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

## المقدمة

بدأ العمل بأعداد تقرير التقييم الذاتي لكلية طب الاسنان بعد تشكيل لجان معايير الاعتماد المؤسسي وهذه اللجان مكونة من اكاديميين واداريين ملمين بواقع الكلية . بقصد تحديد مستويات الجودة لدى الكلية استناداً إلى المعايير الثمانية التي اطلقتها الوزارة والمستندة إلى المعايير العالمية ومع الأخذ بنظر الاعتبار بيان مواطن القوة والضعف من خلال تقييم كافة الجوانب الإدارية والعلمية والتي تخص الطلبة وتحديد وتطوير طرائق تحسين الأداء في الكلية وعمل استبيانات لمختلف الفئرات لمعرفة مدى رضى المسؤولين وسوق العمل عن الكلية . فجمعت الأدلة من داخل الكلية ومن خارجها (المستشفى ودائرة صحة ذي قار)، حيث ان معظم الاكاديميين هم اطباء مطلعين على ما يمثل الجهات المستفيدة من طلبة وخريجين على حد سواء . فتم تشكيل اللجنة على اساس يدعم مواطن القوة وتبرزها للارتقاء بواقع الكلية ومعرفة نقاط الضعف وطرق معالجتها من خلال وضع خطط لتطوير وتحسين الكلية

ان الهدف من التقرير هو اجراء التغيرات التي تساهم في رفع مستوى الأداء ودعم مواطن القوة والتخلص من نقاط الضعف من خلال العمل الذي يحقق معايير الاعتماد المؤسسي الوطنية لمؤسسات التعليم العالي المعتمدة من الوزارة واعطاء نظرة شاملة عن مستوى الأنشطة والخدمات والبرامج التعليمية التي تقدمها الكلية ومعرفة مستويات الطلبة وسبل الارتقاء بالواقع التعليمي وتحديد الحاجات من ملاكات وما يحتاجونه من دورات تدريبية وبرامج تطويرية لأعضاء هيئة التدريس والتأكد من جودة مخرجات الكلية وبرامجها بما يضمن مدى فاعلية عمليات واجراءات الجودة المستمرة.

ومن الله التوفيق

شبعة ضمان الجودة و تقييم الأداء



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

### اعضاء فريق كتابة التقييم الذاتي

لجنة كتابة التقرير الخاص بالتقدير الذاتي لمعايير الاعتماد المؤسساتي المكونة من السادة منتسبي كليتنا:

رئيسا

أ.م.د أحسان عبد الله كميل

عضوا

ابد نصیر علی محمد

عضوا

م.د ايناس رزاق كاظم

عضوا

م.م منتظر فريد رمضان



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

**لجان الاعتماد المؤسسي**

الاسم	المعيار	ت
احسان عبد الله كميل نصير علي محمد ايناس رزاق كاظم منتظر فريد رمضان	اللجنة المشرفة	1
احسان عبد الله كميل احمد جابر ابراهيم احمد عبد العزيز محمد عيسى	المعيار الأول استراتيجية المؤسسة التعليمية	2
معزز عبد الخالق مالح منتظر فريد رمضان نسيم غازى ابو حسون هشام سعدو غالب حمد	المعيار الثاني الحكمة والإدارة	3
محمد يوسف عودة ايمان عبد السلام محمد شكل	المعيار الثالث الموارد المالية والمادية	4
نصير علي محمد بتول فيصل وجيه	المعيار الرابع اعضاء هيئة التدريس	5
حسن سليم سكينة منتظر فريد رمضان	المعيار الخامس الطلبة	6
محمد جياد هريص سارة جواد شوجه حاشوش	المعيار السادس البحث العلمي	7
رضا جابر صالح محمد رفعت ابراهيم محمود حنفي محمود السيد	المعيار السابع خدمة المجتمع	8
عامر اسمامة كنج عبد الهاדי اسمامة كنج غزوان حسن جاسم سلام خليل رشيد	المعيار الثامن المناهج	9
احسان عبد الله كميل نصير علي محمد ايناس رزاق كاظم منتظر فريد رمضان	خطة التحسين	10



**اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا**

## المحتويات

الصفحة	الموضوع
	واجهة التقرير
	جدول المحتويات
	مقدمة
	لجنة اعداد كتابة التقييم الذاتي
	القسم الاول
	البيانات الوصفية لكلية طب الاسنان
	القسم الثاني
	معايير الاعتماد المؤسسي الوطنية لمؤسسات التعليم العالي في العراق
	<b>الفصل الأول : استراتيجية المؤسسة التعليمية</b>
	اولاً: التحليل
	ثانياً: نقاط القوة والضعف
	<b>الفصل الثاني : الحوكمة والإدارة</b>
	اولاً: التحليل
	ثانياً: نقاط القوة والضعف
	<b>الفصل الثالث : الموارد المالية و المادية</b>
	اولاً: التحليل
	ثانياً: نقاط القوة والضعف
	<b>الفصل الرابع : اعضاء هيئة التدريس</b>
	اولاً: التحليل
	ثانياً: نقاط القوة والضعف
	<b>الفصل الخامس : الطلبة</b>
	اولاً: التحليل
	ثانياً: نقاط القوة والضعف
	<b>الفصل السادس : البحث العلمي</b>
	اولاً: التحليل
	ثانياً: نقاط القوة والضعف
	<b>الفصل السابع : خدمة المجتمع</b>
	اولاً: التحليل
	ثانياً: نقاط القوة والضعف
	<b>الفصل الثامن : المناهج</b>
	اولاً: التحليل
	ثانياً: نقاط القوة والضعف
	<b>القسم الثالث : خطة التحسين 2020</b>



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

## القسم الأول

# البيانات الوصفية



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

## القسم الأول : البيانات الوصفية عن المؤسسة التعليمية

- ❖ **اسم وعنوان المؤسسة :** وزارة التعليم العالي والبحث العلمي - جامعة العين - كلية طب الأسنان
- ❖ **أسم ولقب رئيس المؤسسة :** أ.م.د. أحسان عبد الله كميل
- مدة الدراسة للدراسات الاولية للحصول على درجة البكالوريوس : خمس سنوات
- الموقع الجغرافي: ذي قار / الناصرية – شارع النيل
- الموقع الالكتروني: <https://hmtech.alayen.edu.iq/>
- بدأت الدراسة بالكلية للعام: 2017/2018
- مدة الدراسة للدراسات الاولية للحصول على درجة البكالوريوس : خمس سنوات
- لغة الدراسة : الانكليزية
- ❖ **لمحة عن المؤسسة**

تأسست كلية طب الأسنان/ جامعة العين عام 2017 و تقع على مساحة تقرب من 10000 م<sup>2</sup> وسط مدينة الناصرية/ مركز محافظة ذي قار. تحتوي الكلية على 10 قاعات دراسية مجهزة بمنظومات مرئية و سمعية حديثة و على 14 من المختبرات التعليمية و التخصصية مجهزة بأحدث الأجهزة العلمية و التدريبية التي تعمل على تمكين الطالب من اكتساب المهارات المطلوبة في مجال طب الأسنان و استقبلت الكلية دفعتها الأولى من الطلبة للعام الدراسي 2017-2018 بواقع 168 طالب وطالبة بدأ عدد الطلبة بالتزايد لتشهد الكلية تخريج دورات من الأطباء وتم افتتاح المبني الجديد الخاص بمستشفى كلية طب الأسنان في موقعه ضمن الحرم الجامعي . شملت بناء



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

كلية طب الاسنان على بنية العمادة وفيها جميع المكاتب الخاصة بالعميد ومكاتب معاون العميد للشؤون العلمية ومكتب معاون العميد للشؤون الإدارية و المكاتب الخاصة للموظفين ورؤساء الشعب والوحدات وكما تضم بنية القسم العلمي الأول القاعات الدراسية والمختبرات العلمية والتخصصية والقسم العلمي الثاني المؤلفتين من قاعات دراسية وعيادات بالإضافة إلى غرف خاصة برؤساء الفروع العلمية . جهزت بنايات الكلية من مكاتب وغرف رؤساء الأفرع ومختبرات وقاعات دراسية بمستوى عالي من الحداثة من حيث الأثاث والموارد المادية . حيث تم تجهيزها لتتلاءم مع تطورات المرحلة الحالية من حيث قبول الأعداد الكبيرة للطلبة سواء الأولية او الدراسات العليا مستقبلا. وقد رفت الكلية المختبرات الطبية بأحدث الأجهزة المختبرية لتسهيل مهمة الطلبة في اجراء بحوث التخرج وكما تضم الكلية المكتبة التي تضم كافة احتياجات الطلبة من غرف للمطالعة ذات مساحة جيدة لكل طالب للحفظ على خصوصيته من قراءة والكتابة فضلا " عن توفر المكتبة الإلكترونية التي تتتألف من عدد كبير من اجهزة الحاسوب مزود بأحدث الكتب الإلكترونية المتاحة لجميع الطلبة في مختلف المجالات العلمية والسريرية وقد وفرت المكتبة طبعات حديثة من الكتب . استحدثت في كلية طب الاسنان مجموعة من المختبرات التخصصية بعد ان كانت مدمجة والتي جهزت بأحدث الأجهزة مع اتباع شروط ومعايير الاعتماد المختبري تعتمد الكلية النظام السنوي في الدراسة حسب الوحدات الدراسية المعتمدة عالميا لكل مادة و تضم خمسة مراحل يتدرج الطالب خلالها من دراسة العلوم الطبية الأساسية ثم مرحلة الاعداد لممارسة طب الأسنان وصولا الى مرحلة دراسة علوم طب الأسنان التخصصية ليتمكن الطالب من علاج المراجعين من خلال ممارسة العمل في كافة فروع طب الأسنان في المستشفى التعليمي للكلية الذي يقع على مساحة 3000 م<sup>2</sup> و بأربعة طوابق حيث يضم 206 كرسي أسنان حديث موزعة على 6 عيادات تخصصية تشمل عيادة الحشوارات - عيادة حشوات الجذور - عيادة التيجان و



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

الجسور - عيادة الجراحة - عيادة صناعة الأسنان - عيادة أمراض و جراحة اللثة - عيادة طب الفم - عيادة طب الأطفال و الوقاية و تقويم الأسنان بالإضافة إلى غرفة الفحص و غرفة العمليات و غرف الأشعة المجهزة بأجهزة أشعة رقمية حديثة. يستقبل المستشفى المراجعين من أبناء المحافظة حيث يقوم طلبة المرحلتين الرابعة و الخامسة بتقديم العلاج لهم في كافة فروع طب الأسنان ضمن المتطلبات الدراسية و بأشراف أطباء أسنان من كافة الاختصاصات كما تضم الكلية مختبر صناعة الأسنان و مختبر معالجة الأسنان مجهز بأحدث الأجهزة و المواد المطلوبة للعمل

وكلية طب الاسنان منذ تأسيسها تتميز بسمعة علمية متميزة ضمن جامعة العين، تكرس الامكانيات بشكل عام لحفظ على أعلى مستوى علمي حيث توفر الكلية برنامج دراسي وبحثي يرتقي للنهوض بالعلمية الأكademie وذلك بتوفير الفرص العلمية لطلبة الدراسات الأولية. حيث توفر الإمكانية على مستوى الدراسة الأولية الفرصة للحصول على شهادة البكالوريوس في طب الأسنان عن طريق اعطاء الدروس العملية المختبرية الصحية و النظرية بالإضافة للبحث العلمي كنتاج وامتداد للجانب الصحي و الطبي التي تدرس خلال السنوات الخمسة تؤهل الخريج للعمل باختصاصه حيث تبرز الحاجة لهم في ميادين العمل،

كما وتضم الكلية عدد من حملة شهادة الدكتوراه والماجستير من جامعات عالمية مختلفة ( )  
بريطانية، أمريكية ، ماليزية ، المانية ، وروسيه و الكثير من دول العالم ( )



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

### الرسالة والمخرجات

ان تلتزم كلية طب الاسنان في جامعة العين بتعليم وتدريب الطلبة من خلال برامج تعليمية وتدريبية وقيم أخلاقية ذات جودة عالية في بيئة تعليمية نموذجية ومتقدمة ليكونوا بعد التخرج اطباء لهم القابلية على اجراء الفحص الطبي للمريض ومعالجة اسنانه وصرف العلاج على اساس علمي وطبي . وان تكون لهم القدرة على الابداع والتعليم مدى الحياة وتلبية احتياجات المجتمع مع الاستعداد للانخراط في الدراسات العليا وان يكون الكادر التدريسي قادة في التعليم الطبي والتدريب العلمي السريري وتعليم القيم وأخلاقيات طب الاسنان لطلبة الدراسات الأولية وتطوير مجالات البحث العلمي على المستوى الوطني والعالمي من خلال البحوث المتعلقة بمشاكل المجتمع وتقديم التوصيات والحلول لها لغرض دعم وتعزيز صحة المجتمع.

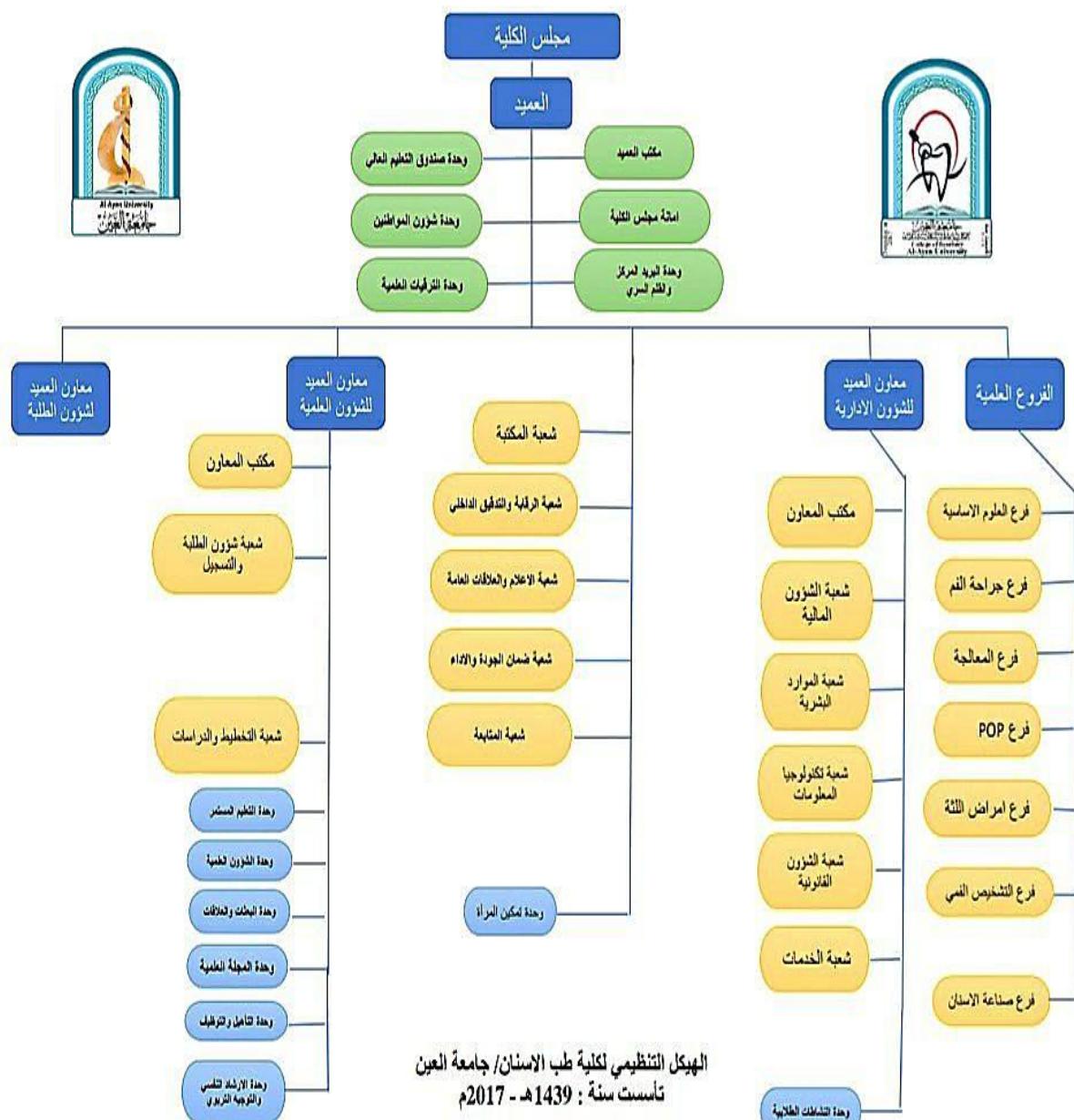
### التنظيم والحكومة

يتكون الهيكل التنظيمي والإداري لكلية طب الاسنان من الفروع العلمية والشعب والوحدات الإدارية وعلى قمة الهيكل الإداري يوجد مجلس الكلية المسؤول عن تحديد وتنفيذ خطط الكلية ويكون من العميد ومعاونيه العميد للشؤون العلمية والإدارية ورؤساء الفروع العلمية بالإضافة الى مسؤول ضمان الجودة والأداء في الكلية ويعتبر عميد الكلية هو الرئيس الأعلى للكلية وتمنح له صلاحيات معينة حسب ما يخول بها الوزير او رئيس الجامعة او مجلس الكلية يتم اتخاذ القرارات حسب الصلاحيات فبعضها يتم اتخاذها من قبل رئيس الفرع او قد تحتاج الى مصادقة مجلس الكلية ومنها ما يتطلب رفعه الى رئيس الجامعة . ونتيجة لمركزية منظومة التعليم العالي فان هناك صعوبة في اجراء التغييرات للهيكل الإداري والتنظيمي للكلية والاستفادة من التجارب العالمية لسبب عدم استقلال الجامعات العراقية لأن معظم تمويلها مركزي يعتمد على الحكومة المركزية والوزارات هي من تتحكم بأغلب القرارات بما فيها المناهج



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

المخطط الهيكلي للكلية





اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

### اعضاء الهيئة التدريسية حسب اللقب والشهادة

يتكون الكادر الاكاديمي من عدد من حملة شهادة الدكتوراه والماجستير على ان يقوم التدريسين من حملة لقب مدرس فأعلى بتدريس المادة النظرية وحملة لقب مدرس مساعد بتدريس المادة العملية والمختبرات ، الجدول أدناه أعداد تدريسي كلية طب الاسنان حسب الشهادة واللقب العلمي وكما موضح في الجدول أدناه.

ت	الاسم الرباعي واللقب	اختصاص عام	اختصاص دقيق	اللقب العلمي
1	محمد يوسف عودة منخي آل مطر	مالية وصرافية	تحليل مالي وتدقيق	مدرس مساعد
2	احسان عبد الله كمبل سلطان الخزاعي	طب اسنان		استاذ مساعد
3	مخلد سالم عبد الله حسن الاسدي	طب اسنان		مدرس
4	سارة جواد شوجه حاشوش	علوم الفيزياء		مدرس
5	معزز عبد الخالق ملاح كاظم العلي	طب اسنان	أمراض الفم والوجه والفكين	مدرس مساعد
6	سلام خليل رشيد فرحان آل فرحان	طب اسنان	صناعة اسنان	مدرس مساعد
7	شاكر غليون عبرة	علوم الكيمياء		مدرس مساعد
8	احمد عبد العزيز محمد عيسى	طب اسنان	باتلوجيا الفم	مدرس
9	رضا جابر صالح عبد النبي	طب اسنان	باتلوجيا الفم	مدرس
10	وداد محمد يسري عبد الله عثمان	طب اسنان	العلاج التحفظي للأسنان والتيجان والجسور وعلاج الجذور	استاذ
11	ايمان عبد السلام محمد شكل	طب اسنان	الاستعاضة في طب الاسنان	استاذ



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

مدرس	الاطقم الثابتة		طب اسنان	هيثم عمرو محمد عمرو حسين	12
استاذ مساعد	جراحة الوجه والفكين		طب اسنان	الشيماء احمد شعیان محمد عطية	13
استاذ مساعد	طب وجراحة الفم والاسنان		طب اسنان	محمود درويش مصطفى درويش	14
مدرس مساعد		كيمياء فيزيائية	علوم كيمياء	احمد جابر ابراهيم الخفاجي	15
مدرس	طب الاسنان الاكلينيكية		طب اسنان	امير حافظ ابراهيم محمد	16
مدرس	جراحة وجه وفکین		طب اسنان	ایمن محمد عبد اللطيف جودة	17
استاذ مساعد	طب الاسنان الاكلينيكية		طب اسنان	شيرين حافظ ابراهيم محمد	18
مدرس	جراحة وجه وفکین		طب اسنان	ایمان جمال الدين راشد علي هلال	19
مدرس	أشعة تشخيصية		طب عام	بسمان راضي مجيد كاظم الحمداني	20
مدرس مساعد		احياء مجهرية	علوم حياة	زيد شاكر شفيق خمس المولاوي	21
مدرس مساعد		انسجة وامراض الفم	طب اسنان	غزوان حسن جاسم محمد الحصونه	22
مدرس مساعد		فسلحة انسان	علوم حياة	كرار كامل عطية عبدالظالمي	23
مدرس		طب الفم	طب اسنان	ماجد غازى ماجد الجبير	24
مدرس مساعد		جراحة الفم	طب اسنان	عامر اسامه كنج	25
مدرس مساعد		جراحة الفم	طب اسنان	وايل حسن خليل	26
مدرس مساعد		تقويم اسنان	طب اسنان	عبد الهادي اسامه كنج	27
مدرس	تعويضات سنية متحركة		طب اسنان	نسيم غازى ابوحسون	28



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

مسار عبد الخالق	طب الاسنان	الاشعة	مدرس
منظر فريد رمضان حافظ الاسدي	علوم كيمياء	كيمياء فيزيائية	مدرس مساعد
بتول فيصل الدواي	طب اسنان	طب اسنان الأطفال	مدرس
حسن سليم سخينة	طب اسنان	طب وجراحة الاسنان	أستاذ مساعد
هشام سعدو بوحسن	طب اسنان	طب الاسنان التجميلي	مدرس
ايلي ادوارد ضو	طب اسنان	التعويضات الثابتة والمتحركة	أستاذ مساعد

عدد الطالب

استوعب الكلية منذ تأسيسها والى الان 2166 طالب للحصول على شهادة البكالوريوس في طب الاسنان وان عملية قبول الطلبة تتم بصورة مركزية حيث يعتمد قبولهم على مدى ادائهم في الامتحانات النهائية في الدراسة الإعدادية (الفرع العلمي- الأحيائي) واستنادا الى معايير قبول محددة . الكلية تكون مسؤولة فقط عن عدد الطالب عن طريق خطة القبول والطاقة الاستيعابية . هذا وتستقطب الكلية الطلبة من جميع محافظات العراق . الجدول أدناه يبين عدد الطلبة للسنوات الخمس الماضية .

السنة	العدد
2018-2017	168
2019-2018	224
2020-2019	248
2021-2020	364
2022-2021	407
2023-2022	754



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

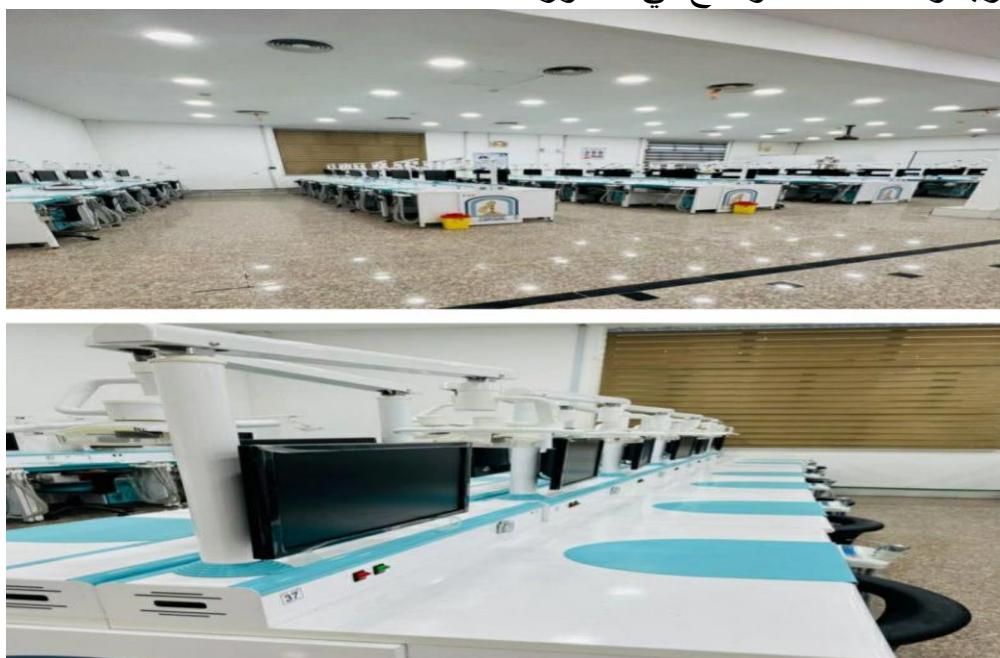
### الأبنية الأساسية

**مكاتب القيادات الجامعية :** وتشمل مكاتب العميد ومعاوني العميد للشؤون العلمية والإدارية ومكاتب رؤساء الفروع العلمية وقد تم تجهيز هذه المكاتب بأحدث الأثاث والمستلزمات المكتبية واجهزه التبريد والتدفئة والحواسبات.

**مكاتب التدريسيين :** يوجد في كل فرع مكتب لكل تدريسي مجهز بالمستلزمات المكتبية واجهزه التدفئة والتبريد ليكون مكاناً مريحاً لاستقبال الطلبة والباحثين للإجابة على استفساراتهم والمناقشات العلمية

**غرف الكادر الإداري :** يوجد أيضاً غرف مخصصة للكادر الإداري مجهزة بالمستلزمات المكتبية والحواسبات والطابعات واجهزه الاستنساخ بالإضافة إلى أنظمة التبريد والتدفئة للسهيل عمل الأمور الإدارية

**القاعات الدراسية :** يوجد في الكلية عدد من القاعات الدراسية مخصصة للطلبة ومزودة بعارضات بيانات القاعات مجهزة بأنظمة التبريد والتدفئة وسبورات ومقاعد دراسة جديدة  
**المختبرات :** تحتوي الكلية على مختبرات تخصصية مختلفة موزعة على الأفرع العلمية ومجهرة بأحدث الأجهزة الأداء التجارب في المجالات الطبية المختلفة بالإضافة إلى أنها مزودة بالسبورات وأنظمة التبريد والتدفئة كما موضح في الصور أدناه





اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

**مكتبة الكلية :** تحتوي الكلية على بناية لمكتبة الكلية وتحتوي على قاعة مطالعة مكيفة ومجهزة بالأثاث الحديث والمريح للطلبة حيث يرتاد المكتبة الطالب بشكل دائم لاعتبارها مصدر مهم يستفاد الطالب منه في دراستهم.

**التعليم والتعلم**

تضم كلية طب الاسنان كما ذكرنا سابقا من 6 افرع للدراسات الأولية ويتم منح الطلبة شهادة بكالوريوس في طب الاسنان

**الطلبة ومتطلبات التخرج :** للحصول على شهادة بكالوريوس طب الاسنان على الطالب ان يجتاز العديد من الامتحانات للانقال من سنة دراسة الى سنة دراسة اخرى و يتم تقييم الطلبة من خلال :

**- الامتحانات الشهرية واليومية :** هناك امتحانات شهرية و يومية يتم تحديدها من قبل التدريسي وبالتنسيق مع الطلبة و رئاسة الفرع حيث يتم تقييم الطلبة بالاعتماد على ادائهم بالامتحانات بالإضافة الى ذلك فان هناك درجة على النشاطات الصيفية وللاضافية التي يتم تكليف الطلبة بها تضاف الى درجة السعي من 40% كما ان هناك صالحية للأفرع العلمية والتدرسيتين لأجراء اختبارات اضافية لتحسين النتائج واعطاء فرصة للطلبة لأداء افضل .

**- الامتحان النهائي :** وزن الامتحان النهائي هو 60% ، 40 % للمادة النظري 20 للمادة العملية والامتحان السريري الذي يستدعي من الطالب اكمال عدد معين من المتطلبات من خلال معالجة المرضى داخل مستشفى كلية طب الاسنان. يجرى الامتحان بعد وضع جدول بالتعاون بين الكلية والتدرسيتين والطلبة وبدفاتر امتحانيه خاصة و يتم تصحيحها بواسطة نظام التصحيح المؤتمن للابتعاد عن الانحراف في التصحيح وحفظ حقوق الطلبة

**- التدريب الصيفي :** يجري في المستشفيات التعليمية الموجودة في مختلف المحافظات وايضا في مستشفى كلية طب الاسنان وبمتابعة الاساتذة الاختصاص من خلال استمارات خاصة



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

**- بحث التخرج :** يعتبر بحث التخرج احد المتطلبات الازمة للحصول على شهادة بكالوريوس طب الاسنان . يتم تحديد عنوان البحث في العطلة الصيفية للطلبة الناجحين من مرحلة الرابعة الى الخامسة وبعد مصادقة مجلس الكلية عليها يتم الشروع بالعمل على جمع البيانات الازمة في المستشفيات او المراكز الصحية او المختبرات الطبية بعد ذلك يتم تحليل البيانات لمعرفة النتائج وتحديد الاستنتاجات لها ولأهميةها او يقوم الطالب بعمل بحثي او القيام بتجارب . بعد ذلك يقوم الطالب بعرض البحث بشكل ( Point Power ) امام لجنة المناقشة التي تقوم بطرح الأسئلة ومناقشة الطالب لمعرفة مدى المام الطالب بالبحث والاستفادة منه .

**تعيين الخريجين:** تعيين مركزي: يتم تعيين الخريجين على مستشفيات المحافظة والمحافظات الأخرى .

**البحث العلمي:** حسب توجيهات الوزارة والجامعة على تنمية وتطوير البحث العلمي فان الكلية تقوم بالتأكيد على هذا الموضوع والذي يرتكز على :

**- الخطة البحثية :** تقوم الكلية بالتأكيد على التدريسيين بضرورة تسجيل بحوثهم ضمن الخطة البحثية للعام الدراسي ومناقشتها بالفرع العلمي قبل المصادقة عليها من قبل مجلس الكلية .

**- حضور المؤتمرات :** تشجع الكلية اعضاء الهيئة التدريسية على المشاركة في المؤتمرات الداخلية والخارجية والاستفادة من التجارب بين الجامعات لتطوير سبل البحث العلمي .

**- كتب الشكر والتقدير :** يتم تحفيز الباحثين على النشر العالمي بمجلات سكوبس وكلارفيت من خلال منحهم كتب شكر وتقدير .

- تقوم الكلية بتنظيم ندوات يتم من خلال عرض بحوث ومواضيع علمية ذات اهتمامات تخص اقسام الكلية . بعض هذه الندوات يكون على مستوى الكلية والبعض على مستوى الجامعة

الجدول ادناه يوضح نموذج الخطة البحثية



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

**ادارة الجودة والتحسين :** في السنوات الأخيرة بالخصوص تم الاهتمام بعملية الجودة والتحسين من قبل الوزارة والجامعة والكلية لما لها من دور مهم لتنمية النشاطات البحثية والعلمية والأكademie والتي تهتم بشكل كبير في تحسين ادارة الجودة والتحسين وقد اعتمدت كلية طب الاسنان على سياسات فاعلة لضمان الجودة وفق معايير محددة واعتمدت الكلية الآليات التالية لتحقيق الجودة - :

- استحداث شعبة ضمان الجودة وتقويم الأداء
- تشكيل لجان ضمان الجودة من مختلف الفروع العلمية
- اعتماد معايير برامج اكاديمية والسعى نحو تحقيقها لجمع الفروع العلمية
- المشاركة في التصنيف الوطني لجودة الجامعات العراقية
- وضع اليات خاصة لجودة المختبرات
- المشاركة في اعتماد كليات طب الاسنان في الجامعات العراقية

**خدمة المجتمع :** تعتبر خدمة المجتمع من اهم المهام الأساسية لكلية طب الاسنان وفي هذا الصدد تقدم الكلية الخدمات الطبية والاستشارية بالإضافة الى الدورات والندوات التي تساهم في التطوير المهني وتقدم الكلية هذه الخدمات من خلال مكتب الخدمات العلمية التابع للكلية والتعليم المستمر وتنظم كلية طب الاسنان العديد من الندوات والدورات والحلقات الدراسية وورش العمل في كل عام دراسي بمشاركة العديد من قطاعات المجتمع اضافة الى ذلك يقوم اعضاء الهيئة التدريسية بتقديم خدمات استشارية طبية مختلفة في المستشفيات التعليمية و الجدول ادناه يوضح نشاطات

شبعة التعليم المستمر للسنوات الماضية :

العام الدراسي	النحوات	ورش العمل	المحاضرات	الدورات



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا



## القسم الثاني

# معايير الاعتماد المؤسسي الوطنية لمؤسسات التعليم العالي في العراق

ت تكون معايير الاعتماد المؤسسي لمؤسسات التعليم العالي في العراق من ثمانى معايير بأوزان مختلفة من ناحية توزيع الدرجات . كل معيار يحتوي على عنصر او اكثراً والذى بدوره يتتألف من مجموعة من المؤشرات التي من المفروض ان تطبق في المؤسسات التعليمية من خلال توفير الادلة والوثائق المطلوبة لكل عنصر ، الجدول ادناه يوضح المعايير وعدد العناصر والمؤشرات لكل منها



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا



### (المعيار الأول : استراتيجية المؤسسة التعليمية )

#### العنصر الأول: الخطة الاستراتيجية

#### العنصر الثاني: الأفاق والإجراءات والتطبيقات

التخطيط الاستراتيجي تكمن اهميته على مساعدة المؤسسات التعليمية للاستفادة من نواحي القوة وتطويرها وتوجيبها بالصورة المقررة لها و الحد من جوانب الضعف ويووجه اصحاب القرار في تلك المؤسسة نحو اتخاذ



### اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

قرارات صحيحة تحدد الملامح المستقبلية للمؤسسة، مما يسهل على المؤسسات التعليمية مواجهة التحديات ومواكبة التطور . قامت الكلية و من خلال اجراءاتها الدورية في مراجعة رؤيتها ورسالتها واهدافها لغرض نيل الاعتماد المؤسسي و تطوير و تحسين قدرات الكلية في مخرجاتها التعليمية في ضوء التطورات والتغييرات العالمية وبما ينسجم مع استراتيجية الجامعة وفي اطار استراتيجية الوزارة.

كلية طب الاسنان تشمل مجموعة متميزة من أعضاء هيئة التدريس و المعيدين و مشرفي المختبرات، ومجهمزة بأحدث المختبرات، والجميع ملتزم بدوره في تحقيق رسالة الكلية في إعداد اطباء الاسنان مؤهلين تأهيلاً عالياً لشغل مناصب عدة في القطاعات الصحية في مجالات العلاج و الدواء، بالإضافة إلى تقديم الاستشارات فيما يخص الاستخدام الأمثل للأدوية وذلك لتطوير الخدمات الصحية والرعاية الصحية للفم والاسنان.

و تعد الجامعة والكلية الطلبة بأنهم سيلقون كل الرعاية والاهتمام من خلال التعليم والتدريب الجيد، والاستفادة القصوى من أساليب التدريب المتتطور، حيث أن مناهج الكلية تثري الطالب بقاعدة صلبة من مقررات العلوم الطبية الأساسية والتخصصية والعلوم السريرية إلى جانب التدريب المهني .

إنّ مجالات العمل في طب الاسنان بعد التخرج عديدة وتتجدد باستمرار، ومع تطور عمل طبيب الاسنان في المجالات العلاجية والسريرية فإنه يستطيع أن يعمل في العيادات والمستشفيات الحكومية والخاصة ، إلى جانب التدريس والبحث العلمي في مجالات طب الاسنان المختلفة.

### الرسالة والرؤية والأهداف

الرسالة:



### اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

كلية طب الاسنان - جامعة العين مؤسسة تعليمية وبحثية وخدمية تبني الابتكار وتهل اطباء اسنان ذو مهارات مهنية وقيم أخلاقية عبر تقديم برامج تعليمية قائمة على الكفاءة بما يعزز المنافسة في سوق العمل والبحث العلمي وخدمة المجتمع.

#### الرؤى:

أن يكون البرنامج الأكاديمي بكلية طب الاسنان في جامعة العين من أفضل البرامج على المستوى المحلي والإقليمي والعالمي المشهود له في التطوير المستمر لنشر المعرفة والعلم وتحقيق التمايز لخدمة مؤسسات المجتمع المدني وبالاخص المؤسسات المعنية بالمنظومة الصحية والعلجية .

#### الاهداف:

- تطوير البرامج والمقررات الدراسية لمرحلة البكالوريوس بما يعزز المنافسة والابتكارية لسوق العمل .
- تعزيز البنية التحتية وتطوير البحث العلمي ودعم الابتكار والتكنولوجيا .
- تنمية قدرات اعضاء هيئة التدريس في الكلية ودعم الابحاث .
- تعزيز الخدمات المجتمعية وتنمية البيئة ودعم المجتمع المدني والقطاع الصحي.
- تطوير وتعزيز خدمات الخرجن ودعمهم مهنيا

#### أولاً: التحليل

##### العنصر الأول: الخطة الاستراتيجية

التقييم	الأدلة الداعمة	الملاحظات	مستوفي جزئي	مستوفي غير مستوفي	الموشرات	ت
	وجود نسخ موثقة فيها رؤية ورسالة واهداف الكلية والاقسام الاكademie ومصادق عليها ومحنة، ويتم مراجعتها دوريا			✓	توفر في المؤسسة رؤية ورسالة موثقة وتحقق الأهداف عمليا ويتم مراجعتها دوريا	1
	تمت مناقشة الرسالة والرؤية والاهداف في مجلس الكلية والجامعة وتم اعتمادها وتعديمها، وهي متوفرة في			✓	تقوم المؤسسة بنشر الرؤية والرسالة واعلانها	2



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

	موقع الجامعة الالكتروني						
	محاضر اجتماعات مجالس الكلية لتحديد الرؤية والرسالة والهدف وفق متطلبات سوق العمل				✓	تحقق الرسالة متطلبات المؤسسة التعليمية والجهات المسponsora ومتطلبات سوق العمل	3
	وجود خطط تفصيلية، وقاعدة معلومات لبناء الخطة الشاملة (الخطة الخمسية)				✓	يتم بناء الخطط وفق برنامج زمني محدد وقاعدة بيانات تكون منسجمة مع رسالة المؤسسة واهدافها وبما يحقق التطوير والتحسين المستمر	4

العنصر الثاني: الافق والإجراءات والتطبيقات

المؤشرات	ت	مستوفي جزئي	مستوفي	غير مستوفي	الملاحظات	الأدلة الداعمة	التقييم
توجد اليه عمل لتقييم الأداء المؤسسي	1	✓			تجربة الافرع بالإجابة عن تقارير التقييم الذاتي للأقسام .	استمارات التقييم الذاتي	
تعتمد المؤسسة على الدراسات العلمية والميدانية في رسم خارطة الطريق لبناء العمليات التعليمية وتطويرها ومعالجة الخل	2	✓				محاضر اجتماعات إلقاء دراسات العلمية والميدانية.	
تسهم المؤسسة التعليمية في تفعيل التشريعات التي تشجع على الانتقال من المركزية الى الامركنية في الأداء المؤسسي	3	✓			تحتاج تحسين جزئي		

ثانياً : نقاط القوة والضعف

نقط القوة

- توجد لدى الكلية رؤية ورسالة واهداف وموثقة وتم إعلانها ومراجعتها.



### اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

- بناء خطط الكلية قد تم وفق برنامج زمني معد مسبقاً مستند على قاعدة بيانات تتوافق مع اهداف الجامعة ومتكلمة في بياناتها وتحدد قاعدة البيانات بشكل دوري لغرض التحسين المستمر .

### نقاط الضعف

- لا توجد مساهمات للكلية في تفعيل التشريعات التي تشجع على الانتقال من المركزية الى اللامركزية في الأداء المؤسسي .

## (المعيار الثاني : الحوكمة والإدارة)

### الهيكل التنظيمي لكلية طب الاسنان/جامعة العين

ويكون هذا المعيار من عدة عناصر:

- 1- العنصر الأول: القيادة والإدارة.
- 2- العنصر الثاني: الأخلاقيات والشفافية المؤسسية.
- 3- العنصر الثالث: بناء وتطوير القدرات.
- 4- العنصر الرابع: وضوح السياسات والقوانين والأنظمة والتعليمات.
- 5- العنصر الخامس: الآليات والإجراءات.

الهدف الرئيس من هذا المعيار:

- تقييم الهيكل التنظيمي ومدى انسجامه مع رؤية الكلية ورسالتها.
- تقييم دور مجلس الكلية وأثر ذلك في مستوى الأداء الأكاديمي والإداري.



### اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

- تقييم دور عمادة الكلية وقيادتها على التطوير الأكاديمي والإداري فيها.

ان الاشارة الى مستوى التطوير والتحسين لجودة الاداء المؤسسي يكون من خلال معيار الحكومة والادارة ويرتبط بمستوى الخطط و البرامج المعتمدة في المؤسسة التعليمية لكلية طب الاسنان من حيث البرامج و الخطط المعتمدة (برامج التخطيط التعليمي في تطوير قدرات الكلية في الحكومة والادارة ، برنامج الخطة الاستراتيجية، السيطرة على الموازنة التخطيطية السنوية، الاحصاء و قاعدة البيانات و التحليل الاحصائي، مراقبة وتحديث برنامج الوصف البرنامجي للأنشطة التعليمية، برنامج الانشطة و الفعاليات، رسم الخطط السنوية، كتابة التقارير السنوية الختامية ، تحديد و دراسة متطلبات المجتمع و سوق العمل ، تحديد دراسة الجدوى الاقتصادية للمشاريع المستقبلية ، برنامج اعادة تدوير القوى العاملة وبما يخدم متطلبات المؤسسة ، تحديث وتطوير الرؤية و الرسالة و الاهداف ، تأمين خطة لمتطلبات الاعتماد الأكاديمي العالمي). ايضا من برنامج الخطط السنوية المعتمدة في كلية طب الاسنان للسيطرة على المدخلات و العمليات و المخرجات المتعلقة في الحكومة والادارة (خطة البحث العلمي، خطة الصيانة ، خطة التدريب ، خطة البرنامج الأكاديمي، خطة الاستراتيجية، خطة القبول، خطة الموارد البشرية، خطة الانشطة الاصفية، خطة تحسين الجودة ، خطة اعتمادية ممارسة المختبر الجيد، خطة السلامة المهنية، خطة الدفاع المدني والطوارئ، خطة مركز قاعدة البيانات، خطة تحليل بيئه العمل الداخلية و الخارجية، خطة الانشطة التعليمية).

### أولاً: التحليل

#### العنصر الأول: القيادة والادارة

المؤشرات	ت	مستوفي جزئي	مستوفي غير مستوفي	الملاحظات	الأدلة الداعمة	التقييم
توجد هياكل تنظيمية كلية وجزئية ويتم مراجعتها بصورة دورية	1	/			- الهيكل التنظيمي والعلمي	
تعمل المؤسسة على تطبيق قانون الجامعات بشكل كامل ودقيق	2	/			- دليل الصلاحيات والواجبات ودليل التوصيف الوظيفي	
يتوفر دليل مسؤوليات	3	/			- دليل الصلاحيات	



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

	الواجبات ودليل التوصيف الوظيفي					المجالس الاكاديمية وصلاحياتها (الكلية و الأقسام)	
		يحتاج تحسين جزئي		✓		تمثيل ارباب العمل في المؤسسة	4
	-دليل الصلاحيات والواجبات ودليل التوصيف الوظيفي				✓	يوجد توصيف وظيفي موثق للمؤسسة وتشكيلاتها وتجري مراجعةه بصورة دورية	5
	-خطط تحسين الأداء في الأقسام و الكلية				✓	توجد خطة لتحسين الأداء	6

العنصر الثاني: الاخلاقيات والشفافية المؤسسية							
المؤشرات	مستوفي جزئي	مستوفي غير مستوفي جزئي	الملاحظات	الأدلة الداعمة	التقييم	ت	
توفر قواعد السلوك الوظيفي	✓			-وثيقة السلوك الوظيفي		1	
توجد آلية لاستقطاب العاملين الاكفاء والمتميزين	✓			الاعلان عن الدرجات و المقابلات للمتقدمين		2	
تراعي المؤسسة مبدأ الشفافية والوضوح في التطبيق الكامل للأنظمة وتوفير المعلومات لجميع العاملين	✓			الموقع الإلكتروني الخاص بالعاملين في الجامعة		3	
يوجد نظام مالي معلن للحوافز في المؤسسة	✓			تعليمات المكافآت والحوافز		4	

العنصر الثالث: بناء وتطوير القرارات: الاخلاقيات والشفافية المؤسسية							
المؤشرات	مستوفي جزئي	مستوفي غير مستوفي جزئي	الملاحظات	الأدلة الداعمة	التقييم	ت	
تعمل المؤسسة على اشراك ممثلي المجتمع المحلي والأكاديميين والإداريين والخريجين في وضع خطط التطوير للمؤسسة التعليمية	✓			الاوامر الادارية الخاصة بتشكيل لجان وضع خطط التطوير.		1	



اعتماد الجودة دليل على تقديم جامعتنا

	مكتب شكاوى المواطنين مقابلات السيد رئيس الجامعة والساسة المساعدين وعمداء الكليات (مركزي)					✓	يتوفر نظام لتلقى مقتراحات منتسبي المؤسسة التعليمية وشكواهم، وكيفية التعامل معها	2
	دليل الكليات					✓	يوجد تعريف واضح ومعلن بخدمات المؤسسة التعليمية.	3
	يحتاج الى تحسين جزئي			✓			توجد معايير لاختيار الجهات الخارجية ذات العلاقة وتصنيفها.	4
	دليل اجراءات التدريب مذكرات وسائل التعاون مع الجهات المختلفة					✓	تتوافر ضوابط تنظم تعاقد المؤسسة مع الجهات الخارجية المتخصصة أو المعنية.	5
	يحتاج تحسين جزئي			✓			تعمل المؤسسة التعليمية على وضع ميزانيتها وفقا لخطة التحسين والتطوير.	6
	يحتاج تحسين جزئي			✓			يشعر العاملون في المؤسسة التعليمية بالأمن الوظيفي وأنظمة التأمين الصحي.	7
	-الخطة السنوية للتدريب - وجود قسم التعليم المستمر ولجان التعليم المستمر					✓	يتوفر فريق متوازن لبناء القدرات وتطويرها	8
	تحتاج تحسين جزئي			✓			يتوفر الاستخدام الأمثل لنظم المعلومات والادارة الالكترونية في المؤسسة	9

العنصر الرابع: وضوح السياسات والقوانين والأنظمة والتعليمات

المؤشرات	ت	مستوفٍ جزئي	مستوفٍ يجزئي	غير مستوفي	الملحوظات	الأدلة الداعمة	التقييم
توفر المؤسسة التعليمية نظاماً معلناً وشفافاً تكافؤ	1	✓				دليل اجراءات الترقية العلمية	



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

	دليل شؤون الطلبة. أدلة اجراءات العمل. معايير الترشيح والاختيار للمناصب الإدارية.					الفرص والعدالة في التعين والاختبار والمنح والحوافز	
	تعليمات الترقى العلمية				✓	توفر المؤسسة التعليمية سياسات موثقة وواضحة وعادلة بشأن إجراءات الترقية	2
	أدلة اجراءات العمل.				✓	تعمل المؤسسة التعليمية على اعلان مواصفات الوظائف وشروط التعين ومعلومات عامة عن المؤسسة ورسالتها وبرامجها.	3
	أدلة اجراءات العمل.				✓	تعمل المؤسسة التعليمية على نشر معلوماتها وبياناتها متضمنة (رؤى المؤسسة ورسالتها وأهدافها والبرامج والقرارات والدرجات الأكademie ومتطلبات القبول والتخرج وأعضاء مجالس الجامعة والكليات والاقسام وأعضاء هيئة التدريس والموظفين والطلبة)	4
	قانون انصباط الطلبة				✓	توفر المؤسسة التعليمية نظاماً للثواب والعقاب في ضوء معايير محددة يضمن عدم التمييز بين الطالب واحترام مبادئ حقوق الإنسان.	5
		يحتاج تحسين جزئي		✓		يشترك بعض الطلبة في حل المشكلات	6
	دليل شؤون الطلبة				✓	توجد لدى المؤسسة	7



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

						التعليمية ضوابط وقواعد وانظمة مؤثرة في سلوك الطلبة وتكون واضحة وعلنة.	
--	--	--	--	--	--	--	--

العنصر الخامس : الاليات والاجراءات

المؤشرات	ت	مستوفي جزئي	مستوفي	غير مستوفي	الملاحظات	الأدلة الداعمة	التقييم
توفر المؤسسة التعليمية نظام الضوابط الأخلاقية لاستخدام التقنيات الحديثة	1	/			يحتاج تحسين جزئي		
توفر المؤسسة التعليمية أجواء الحرية الأكademie (للتدريسين والإداريين والطلبة) للتعبير عن آرائهم في كل ما يخص قضايا الجامعة	2	/			نماذج من نتائج الاستبانة نماذج من مقترنات الطلبة والتدريسين لتغذير العمل		
توجد لدى المؤسسة التعليمية قوانين وتعليمات تؤمن الحماية الفكرية.	3	/			دليل قوانين وتعليمات الحماية الفكرية		
توجد لدى المؤسسة التعليمية اليات تقييم دوري ومستمر لسياساتها واجراءاتها ونشراتها	4	/			-تقرر التقييم الذاتي. -خطة التحسين.		
تطبق المؤسسة التعليمية نظام التدقيق الداخلي للجودة و عمليات التقييم الذاتي	5	/			-اجراءات الاعتماد المؤسسي		
تعمل المؤسسة التعليمية على مقارنة ادائها مع مؤسسات تعليمية عالمية رصينة	6	/			اجراءات التصنيف الوطني		
توجد اليه عمل واضحة لدى المؤسسة التعليمية للاستفادة من عمليات التغذية الراجعة.	7	/			-تقرر التقييم الذاتي. -خطة		



### اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا



## ثانياً: نقاط القوة والضعف

### نقاط القوة

- توفر هيكل تنظيمية كلية وجزئية وترابع بشكل دوري.
- توفر دليل مسؤوليات المجالس الأكademية وصلاحياتها.
- توفر خطط بناء وقوية مستندة على قواعد بيانات في قسم التخطيط.
- توفر التوصيف الوظيفي ومطبق في الجامعة.

### نقاط الضعف

- عدم مشاركة أصحاب المصالح في اعداد التشريعات والقوانين الخاصة بخدمة المجتمع
- لا توجد أنظمة للتأمين الصحي.

## المعيار الثالث (الموارد المالية والمادية)

تأتي أهمية معيار الموارد المالية والمادية من كونه يشكل البيئة الحاضنة لجميع الأنشطة والمهامات التي تضطلع بها المؤسسة الأكademية من التعليم والتعلم والبحث العلمي وخدمة المجتمع كما انه يشكل البيئة الراعية للمصادر البشرية من طلبة واكاديميين وباحثين واداريين وموظفي الخدمات ولذا فان صحة هذه البيئة وجودتها هو من الأساس الذي يجب على الجامعة وضع الخطط الكفؤة بضمها ومراقبتها وتحسينها المستمر . وتنفيذ الإجراءات الكفيلة بتنفيذ هذه الخطط ومراقبتها بشكل دوري ولعل من المعايير الرئيسية لضمان سالمة البيئة



### اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

الجامعة وجودتها هو ضمان توفر المصادر المالية اللازمة لهذه البيئة وحسن ادارتها . من حيث التخطيط المالي السليم ووضع الميزانيات الواضحة النشطة المؤسسة ومهماها تننسق مع رؤيتها ورسالتها ووضع الخطط الكفيلة بتوفير ذلك سواء من المصادر الأكademie او من خارج النطاق الأكاديمي ووضع الخطط للإدارة المخاطر المحتملة كما ان على المؤسسة ضمان ادارة مالية مسؤولة وشفافة تتبع الإجراءات المالية المعمول بها قانونيا" وعند النظر في المصادر المالية والبشرية التي توفرها المؤسسة فإنه لا يكفي البحث في كفاية هذه المصادر من حيث العدد والتوازن بل يجب التركيز على كفاءتها وخبراتها وتوظيف ذلك في تحقيق المهام التي تضطلع بها المؤسسة التعليمية سواء الأكademie او البحثية او خدمة المجتمع كما يجب التركيز على الخطط التي تضعها المؤسسة في مراقبة اداء هذه المصادر وضمان جودتها والإجراءات التي تتبعها للتحسين المستمر . سواء من حيث التحديث المستمر للمصادر المادية او الارتقاء بالمصادر البشرية وتنميتها من خلال برامج تطوير مهاراتها وكفاءتها . ويندرج تحت هذا المعيار عنصران اساسيان يركز كل منهما على جانب من هذه المصادر . وسنناقش فيما يلي كل معيار على حدة من حيث العناصر والمؤشرات والأدلة والوثائق المهمة لتحقيقه . ويكون هذا المعيار من مجموعة من العناصر مع جدول يبين وصف هذه العناصر وما يتضمنه من مؤشرات:

#### 1- العنصر الأول : الموارد المالية

#### 2- العنصر الثاني : الموارد المادية

#### العنصر الأول : الموارد المالية

المؤشرات	ت	الدعامة الدالة	القييم	الملاحظات	غير مستوفي	مستوفي جزئي	مستوفي	مستوى جزئي	مستوى	غير مستوفي	تحسين	تحتاج
وجد لدى المؤسسة التعليمية خطة مالية مؤتقة ومعلنة متضمنة توقعات المؤسسة بشأن الموارد والنفقات ، ويتم مراجعتها بشكل مستمر	1					✓						
تعكس الخطة المالية رؤية ورسالة واهداف المؤسسة التعليمية	2						✓					
تعمل المؤسسة التعليمية عالل تنوع	3							✓				



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

						مصادر التمويل	
					✓	تتضمن الخطة المالية موارد مالية كافية لمواجهة المخاطر المحتملة	4
					✓	توجد ادارة مختصة تتولى مسؤولية ادارة الشؤون المالية في المؤسسة التعليمية	5
					✓	توفر وثيقة مهنية تتضمن الصالحيات المخولة في اوجه الانفاق المالي لمديرى الوحدات التنظيمية وبحسب الهيكل التنظيمي في المؤسسة	6
					✓	يوجد في المؤسسة التعليمية نظام يؤمن عملية التدقير والرقابة المالية الداخلية.	7
						تجري عمليات التدقير الخارجي (المالي) سنوياً بواسطة جهة حكومية مستقلة توجد اليه عمل واضحة لدى المؤسسة التعليمية للاستفادة من عمليات التغذية الراجعة	8

العنصر الثاني: الموارد المادية							
المؤشرات	النوع	مستوى جزئي	مستوى جزئي	غير مستوفي	الملاحظات	الأدلة الداعمة	التقييم
1	توجد لدى المؤسسة قاعدة بيانات بالموارد المادية واحتياجاتها	✓			يحتاج تحسين جزئي		
2	توجد لدى المؤسسة التعليمية خطة طويلة المدى ومتعددة من الإداره العليا للمؤسسة	✓					
3	توفر المؤسسة التعليمية البنى التحتية وايجاد بيئة عمل ملائمة وجذابة تحظى بصيانة جيدة	✓					
4	القاعات الدراسية ومكاتب اعضاء هيئة التدريس والمختبرات	✓					
5	تطبق المؤسسة التعليمية معايير الجودة الخاصة بالبني التحتية	✓					
6	تعمل المؤسسة التعليمية على توفير اجراءات الصحة والسلامة المهنية	✓					
7	توفر المؤسسة التعليمية اجهزة حاسوب وتقنيات معلومات متقدمة وكافية ومتاحة من حيث العدد والنوعية والإدامة وتنسق بالمرونة	✓					



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

8	تعمل المؤسسة التعليمية على توفير الدعم الفني اللازم في استخدام تقنيات الاتصالات والمعلومات
---	--

أولاً: التحليل  
ثانياً: نقاط القوة والضعف

نقط القوة

- توجد لدى الجامعة خطة مالية موثقة ومعلنة متضمنة توقعات الجامعة بشأن الموارد والنفقات، ويتم مراجعتها بشكل مستمر.
- تعكس الخطة المالية رؤية ورسالة واهداف الجامعة.
- توجد ادارة مختصة تتولى مسؤولية ادارة الشؤون المالية، في الجامعة.
- تطبق الجامعة أحدث النظم المحاسبية المهنية.
- توجد لدى الجامعة قاعدة بيانات بالموارد المادية واحتياجاتها.
- توجد لدى الجامعة خطة طويلة المدى ومعتمدة من الإدارة العليا للمؤسسة.
- توفر التدقيق المستمر للخطة المالية للجامعة وموثق.
- توفر نظام التدقيق والرقابة المالية في تشكيلات الجامعة.
- يوجد توثيق الموارد المالية والمادية والبشرية في تشكيلات الجامعة.
- توفر خطط الصيانة الدورية في الجامعة.

نقط الضعف

- لا تتضمن الخطة المالية موارد مالية كافية لمواجهة المخاطر المحتملة



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

- لا يوجد في الجامعة العدد الكافي من القاعات الدراسية ومكاتب أعضاء هيئة التدريس والمختبرات والورش والمعامل.
- قلة توفر مواصفات المختبر الجيد GLP.
- عدم توفر التخصيصات لعدد كبير من أبواب الموازنة.

## الفصل الرابع

### أعضاء هيئة التدريس

يغطي هذا الفصل مجالات المعيار الثالث من معايير الاعتماد المؤسسي الوطنية لوزارة التعليم العالي اختيار أعضاء الهيئة التدريسية، وتعيينهم، وتطوير أدائهم، وتقييمهم، تواجه المؤسسة التعليمية تحديات عديدة في مجال اختيار الملوكات التدريسية المؤهلة للعمل فيها بكفاءة عالية إن الاهتمام باختيار أعضاء هيئة التدريس يعد العنصر الحاسم في نجاح فاعلية عملية التعليم والتعلم وعليه لابد ان يكون اعداد هيئة التدريس ومؤهلاتهم كاف لتحقيق رسالة المؤسسة التعليمية وأهدافها، ويكون هذا المعيار من العناصر التالية:

العنصر الأول: آلية اختيار أعضاء هيئة التدريس.

العنصر الثاني: كفاءة أعضاء هيئة التدريس.

العنصر الثالث: البيئة التعليمية لأعضاء هيئة التدريس.

العنصر الرابع: الخدمات الداعمة لأعضاء هيئة التدريس.

الهدف الرئيس من تقييم هذا المعيار:

- مواصفات اختيار أعضاء الهيئة التدريسية، وإجراءات تعيينهم.



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

- إجراءات تطوير أعضاء الهيئة التدريسية وتقديرهم .

**أولاً : التحليل**

العنصر الأول: آلية اختيار أعضاء هيئة التدريس							
التقييم	الأدلة الداعمة	الملاحظات	غير مستوفي	مستوفي جزئي	مستوفي	المؤشرات	ت
1	حسب توسيعه خطة القبول الطلبة تتضمن العدد المطلوب من اعضاء هيئة التدريس واحتياجاتهم وشهاداتهم تستند هذه الخطة الى رؤية ورسالة واهداف الجامعة.				/	تحديد احتياجات المؤسسة التعليمية من اعضاء الهيئة التدريسية واحتياجاتهم مستندة الى رؤيتها واهدافها.	
2	وجود أوامر ادارية ومحاضر اجتماعات لجان خاصة بأعضاء هيئة التدريس.				/	تشكل لجان مهنية من ذوي الاختصاص لاختيار اعضاء هيئة التدريس للأنشطة وفقاً لمعايير تتضمن مؤهلاتهم وقدراتهم.	

العنصر الثاني: كفاءة عضو هيئة التدريس							
التقييم	الأدلة الداعمة	الملاحظات	غير مستوفي	مستوفي جزئي	مستوفي	المؤشرات	ت
1	توجد خطة تتضمن البرامج التدريبية الخاصة بأعضاء هيئة التدريس .				/	توجد لدى المؤسسة التعليمية خطط بالبرامج التدريبية لتطوير مهارات اعضاء هيئة التدريس وقدراتهم.	
2	وجود قواعد بيانات للجامعة تتضمن عدد اعضاء هيئة التدريس واحتياجاتهم وشهاداتهم .				/	توجد قواعد بيانات خاصة بمؤهلات وخبرات اعضاء الهيئة التدريسية.	
3	توجد أوامر ادارية تتضمن مشاركات اعضاء هيئة التدريس في الندوات والدورات والمؤشرات التي تخدم المؤسسة التعليمية .				/	يسهم عضو هيئة التدريس في المجالات التي تخدم المؤسسة التعليمية في مجال تخصصه .	

العنصر الثالث: البيئة التعليمية لعضو هيئة التدريس							
التقييم	الأدلة الداعمة	الملاحظات	غير مستوفي	مستوفي	المؤشرات	ت	



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

			مستوفي	جزئي			
	توجد هيكلية واضحة تحدد نصاب اعضاء هيئة التدريس على وفق الألقاب العلمية (استاذ، استاذ مساعد، مدرس، مدرس مساعد) ويتم اصدار اوامر ادارية بالتكليفات				✓	تحديد نصاب عضو هيئة التدريس وفقا للتعليمات.	1

العنصر الرابع: الخدمات الداعمة لعضو هيئة التدريس							
التقييم	الأدلة الداعمة	الملاحظات	غير مستوفي	مستوفي جزئي	مستوفي	المؤشرات	ت
1		تحتاج الى تحسين جزئي		✓		تعمل المؤسسة التعليمية على توفير المتطلبات البحثية للتدريسين	1
2	وجود بيئة وخدمات مناسبة داعمة لأعضاء هيئة التدريس.				✓	توفر المؤسسة التعليمية الظروف المناسبة والمتطلبات الادارية والعلمية	2
3	هناك دليل تعليمات يتضمن الأساليب الحديثة في التعليم والتعلم .				✓	توجد تعليمات واضحة ودقيقة تتضمن استخدام أساليب التعليم والتعلم .	3
4	الجوائز العلمية التي تمنح للتدريسيين المتميزين والتي تكون احدى عناصر تقييم عضو هيئة التدريس				✓	تعمل المؤسسة التعليمية بتطبيق تعليمات ومعايير لمنح الجوائز العلمية والبحث العلمي وتقييم اداء عضو هيئة التدريسية	4
5	هناك اسلوب عمل رسمي يتضمن تسهيلات اشتراك اعضاء هيئة التدريس في مختلف الانشطة العلمية محلياً وعربياً ودولياً وتراعي مبدأ العدالة في تقديم التسهيلات وشفافية.				✓	تمنح المؤسسة التعليمية تسهيلات لعضو الهيئة التدريسية للمشاركة في المؤتمرات والدورات التطويرية والورش التدريبية المحلية والإقليمية والعالمية	5

ثانياً: نقاط القوة والضعف

نقط القوة

- تحدد احتياجات الجامعة من أعضاء الهيئة التدريسية وتحصصاتهم مستندة الى رؤيتها واهدافها.
- وجود لجان مهنية من ذوي الاختصاص لاختيار اعضاء هيئة التدريس للأنشطة وفقاً لمعايير تتضمن مؤهلاتهم وقدراتهم.
- تتوفر لدى الكلية خطط بالبرامج التدريبية لتطوير مهارات اعضاء هيئة التدريس وقدراتهم
- تتوفر قواعد بيانات خاصة بمؤهلات وخبرات أعضاء الهيئة التدريسية



### اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

توفر الكلية الظروف المناسبة والمتطلبات الادارية والتعليمية لعضو هيئة التدريس .

تمنح الجامعة تسهيلات لعضو الهيئة التدريسية للمشاركة في المؤتمرات والدورات التطويرية والورش التدريبية المحلية والإقليمية والعالمية .

تشجيع المشاركات في الندوات والمؤتمرات وورش العمل.

منح المكافآت والجوائز للتميز في النشر العلمي.

#### نقاط الضعف

نقص في إمكانية الجامعة على توفير المتطلبات البحثية للتدريسين.

لا توجد معايير واضحة لمنح الجوائز العلمية والأكademie.

## الفصل الخامس

### الطلبة

يغطي هذا المعيار معايير الاعتماد المؤسسي الوطني لوزارة التعليم العالي كالخدمات الطلابية، والخريجون، وخدمات الإرشاد النفسي والتوجيه التربوي، والأنشطة والفعاليات الطلابية والتعاون الدولي ، وأثر الطلبة واسهامهم في صنع القرارات . يعد الطلبة معيار العملية التعليمية وثمرتها وغاية وجودها، وإعدادهم لمواجهة الحياة وتحدياتها في الحاضر والمستقبل، لذا تعمل المؤسسات التعليمية على اكساب الطلبة المهارات والمعرف والمعلومات وطرائق التفكير ومناهجه ومهاراته، وتسعى صياغة وجدانهم وتهذيب انفعالاتهم وغرس القيم لديهم ليتوافقوا مع معايير المواطنة المحلية والعالمية، ويكون هذا المعيار من العناصر التالية:

1. العنصر الأول: الخدمة الطلابية.

2. العنصر الثاني: الخريجون.

3. العنصر الثالث: خدمات الإرشاد النفسي والتوجيه التربوي.

4. العنصر الرابع: الأنشطة والفعاليات الطلابية والتعاون الدولي.

5. العنصر الخامس: أثر الطلبة والمساهمة في صنع القرار.

### الهدف الرئيس من هذا المعيار:

- مستوى التطوير المعرفي والتربوي للطلبة، ومدى انسجام ذلك مع حاجاتهم.
- مستوى الخدمات الأكademie المقدمة للطلبة، ومدى دقة السجلات وسلامتها.



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

• مستوى الدعم والتشجيع والخدمات العامة للطلبة

أولاً : التحليل

العنصر الأول : الخدمات الطلابية							
القييم	الأدلة الداعمة	الملاحظات	غير مستوفى	مستوفى جزئي	مستوفى	المؤشرات	ت
1	وجود نسخ توثق سياسة وأسس قبول الطلبة وتعليمات انضباطهم (معلنة).				✓	توفر المؤسسة التعليمية سياسة واضحة ومحددة وعلنة لقبول.	
2	توفر ملفات لكل طالب محفوظة بنسخ ورقية والكترونية (متوفرة في الأقسام والكليات وشؤون الطلبة).				✓	تحفظ المؤسسة التعليمية بملف خاص لكل طالب في مكان سرى وأمن يحوي معلومات تتعلق بسلوكه ونشاطه ومستواه الأكاديمي	
3	- استطلاع رأي الطلبة حول جودة الخدمات - وجود أماكن ونوادي للطلبة للطعام ملائمة تقديم الرعاية الطبية من خلال المراكز الصحية في الجامعة				✓	توفر المؤسسة التعليمية أماكن خاصة ومرحبة للطلبة فضلا عن وجود عدد كاف من المرافق الملائمة لتقديم الطعام والصيانة والرعاية الطبية وغير ذلك من الخدمات.	
4	توفر بنيات داخل وخارج الحرم الجامعي تؤمن السكن المريح للطلبة - وجود لوائح وتعليمات تحكم السلوك داخل السكن - مكان الأقسام				✓	توفر المؤسسة التعليمية السكن الآمن والمريح لطلبة الأقسام الداخلية مع وجود مجموعة من القواعد التي تحكم السلوك في داخل السكن، وتكون	



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

معلومات لدى الطالبة					معلومات لدى الطلبة المستخدمين للسكن.	5
	اصدارات ادلة تعريفية عن الخدمات الطلابية تتضمن البرامج والجوائز الادارية والمالية.			✓	توفر المؤسسة العلمية الدلائل الارشادية للخدمات الطلابية التي تقدمها متضمنة معلومات عن (المؤسسة، البرامج الدراسية وانواعها، المقررات، الدرجات العلمية، الشهادات، أسماء أعضاء هيئة التدريس، الاداريين، اعضاء مجلس الجمعة، متطلبات القبول والتسجيل، الرسوم الدراسية ان ووجدت، قواعد متح الدرجات العلمية، الانظمة الاكاديمية، الامتحانات والسياسات التي تهم الطلبة كافة)	
	- استطلاع لرأي الطلبة حول جودة الخدمات		✓		تقوم المؤسسة العلمية بإجراء استطلاعات دورية لمعرفة أراء الطلبة بشأن الخدمات الطلابية المقدمة لهم.	6
	- نماذج من تقويم الطلبة لنواتج التعلم المستهدفة. - نماذج توثيق اراء الطلبة		✓		يجب أن تكون عمليات اختبار (تقويم) الطلبة المناسبة لنواتج	7



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

	عن مستوىأدائهم.					التعلم المستهدفة، وان يتم تطبيقها بفاعلية وعدالة مع التحقق المستقل من المستوى الذي تم تحقيقه	
	- نماذج من تقويم الطلبة لنواتج التعلم المستهدفة. - نماذج توثق اراء الطلبة عن مستوى أدائهم.					توفر المؤسسة التعليمية البيانات الإحصائية عن المخرجات الطلابية في مختلف أنواع البرامج، ونسب النجاح في المواد الدراسية المختلفة والمستويات الدراسية؛ فضلا عن نسب الرسوب والفصل والتأجيل، والرسوب بالغياب	8
	- نماذج من تقويم الطلبة لنواتج التعلم المستهدفة. - نماذج توثق اراء الطلبة عن مستوى أدائهم.					توفر المؤسسة اجراءات واضحة تضمن تزويد الطلبة بتغذية راجعة عن مستوى أدائهم من أجل تعزيز عملية التعليم والتعلم	9



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

		تحتاج تحسين كلي	/			تحدد احتياجات الطلبة وتتوفر الخدمات والبرامج المناسبة لدراسة ذلك الاحتياجات (بناء على نتائج الاستقصاءات العلمية)	10
	وثائق حول المنح والمساعدات المالية للطلبة وأدوات لدعم ذوي الاحتياجات الخاصة.				/	توجد اجراءات موثقة عن جميع المنح والمساعدات المالية التي تقدمها المؤسسة الى الطلبة المحتجين.	11
		تحتاج تحسين كلي	/			توفر المؤسسة التعليمية برامج خاصة بالإرشاد الأكاديمي .	12
		تحتاج تحسين كلي	/			توفر المؤسسة التعليمية وحدة لدعم الطلبة من ذوي الاحتياجات ال الخاصة.	13
	وجود وثائق تثبت النظر في قضايا التظلم التي يحق للطلبة اللجوء إليها				/	توفر لدى المؤسسة التعليمية قواعد وأنظمة تكفل وجود إجراءات إدارية عادلة و ثابتة لشؤون الطلبة، مع وجود آليات فعالة للنظر في النزاعات	14



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

النوع	الأدلة الداعمة	الملاحظات	غير مستوفي	مستوفي جزئي	مستوفي	المؤشرات	ت
			✓			توجد لدى المؤسسة وحدة تنظيمية لمتابعة الخريجين وتوظيفهم.	1
			✓			توجداليات تفعيل التواصل مع الخريجين	2
			✓			تعمل الوحدة التنظيمية على اقامة دورات تدريبية للخريجين غير العاملين (العاطلين) في مجال التطوير المهني.	3
			✓			تعمل الوحدة التنظيمية على اجراء استطلاعات دورية لأراء المؤسسات التي يعمل بها الخريجين	4
			✓			تعمل الوحدة التنظيمية على اجراء دراسات ميدانية تعطي مؤشرات عن فرص العمل المحتملة	5
	وجود قسم التسجيل وشئون الطلبة				✓	توجد لدى الوحدة التنظيمية قاعدة بيانات متكاملة عن الخريجين.	6

العنصر الثالث: خدمات الارشاد النفسي والتوجيه التربوي							
النوع	الأدلة الداعمة	الملاحظات	غير مستوفي في	مستوفي جزئي	مستوفي في	المؤشرات	ت



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

							يوجد مركز متخصص للإرشاد النفسي والتربوي يدار من قبل متخصصين في هذا المجال ويهدف إلى مساعدة الطلبة على النمو والنجاح وتهيئة التريبيسين لممارسة مهمتهم الارشادية بنجاح مع المحافظة على خصوصية الطلبة.	1
--	--	--	--	--	--	--	---	---

العنصر الرابع: الأنشطة والفعاليات الطلابية والتعاون الدولي								
التقييم	الأدلة الداعمة	الملاحظات	غير مستوفي	مستوفي جزئي	مستوفي	المؤشرات	ت	
	توفر قسم النشاطات الرياضية تابع لرئاسة الجامعة يشمل وجود الأبنية والفضاءات الكافية لممارسة الأنشطة الطلابية. -توجد ملاعب مختلفة في كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة					توجد لدى المؤسسة التعليمية وحدات مفعلاً تهتم بالنشاطات لتنمية القدرات العلمية والفنية والرياضية الثقافية وغيرها وتعمل على دعمها مادياً، وتشجع الطلبة على المشاركة في المجالات التي تتلاءم واهتماماتهم واحتياجاتهم.	1	
		لا يوجد طلبة اجانب	✓			توفر المؤسسة التعليمية- عند اقتضاء الحاجة- خدمات الدعم المناسبة للطلاب الاجانب خلال مدة دراستهم في البلد وأن تكون هذه الخدمات مصممة لتلبية الاحتياجات الخاصة بالطلبة.	2	
		تحتاج إلى تحسين كلي	✓			توجد في المؤسسة التعليمية التعليمات والأنظمة والأدلة الارشادية كافة التي تسهل اقامة ودراسة الطلبة الاجانب وتنظيمها	3	
		تحتاج إلى تحسين			✓	تعمل المؤسسة التعليمية على توسيع المنح الدراسية من خلال التواصل مع الجامعات العالمية الرصينة.	4	

العنصر الخامس: دور الطلبة والمساهمة في صنع القرارات



### اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

النوع	المؤشرات	مستوفٍ جزئيًّا	مستوفٍ	غير مستوفي	الملاحظات	الأدلة الداعمة	التقييم	ت
1	توجد ممثليه للطلبة في الادارة العليا للمؤسسة التعليمية.		✓			ممثل عن الكلية من الطلبة		
2	توفر المؤسسة التعليمية اجراءات خاصة للاستفادة من افكار ومقترحات الطلبة في اتخاذ قرارات المؤسسة التعليمية.		✓			ممثل عن الكلية من الطلبة		

### ثانياً: نقاط القوة والضعف

#### نقاط القوة

- تتوفر في الكلية سياسة واضحة ومحددة للقبول.
- تتوفر في الكلية الأماكن الآمنة والمريحة للطلبة.
- توفر التغذية الراجعة من خلال عمل الامتحانات المركزية.
- تتوفر في الجامعة الأبنية والأماكن والملعب لممارسة الأنشطة الطلابية.
- تقوم الجامعة بطلب من عمادة الكلية بتقديم المنح والمساعدات المالية إلى الطلبة المحتجين.

#### نقاط الضعف

- لا توجد وحدة تنظيمية في الجامعة تقوم على اجراء دراسات ميدانية تعطى مؤشرات عن فرص العمل المحتملة.
- لا تتوفر في الجامعة -عند اقتضاء الحاجة- خدمات الدعم المناسبة للطلاب الاجانب خلال مدة دراستهم في البلد، تقوم بتسهيل اقامتهم وتنظيمها.
- تحتاج الجامعة مع الكلية العمل على توسيع المنح الدراسية من خلال التواصل مع الجامعات العالمية الرصينة.



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

## الفصل السادس

### البحث العلمي

يعطي هذا الفصل مجالات المعيار السادس من معايير الاعتماد المؤسسي الوطنية لوزارة التعليم العالي المتمثل بالبحث العلمي والابتكارات والابداع، يشكل هذا المعيار أهمية بالغة للمؤسسة التعليمية كونه يشير الى جوهر تميزها، فالمؤشرات المعتمدة التي تتناول طبيعة العلاقة بين اعضاء هيئة التدريس والطلبة من خلال تحقق حالة التناسق والانسجام ليعكس حالة التمييز في النتاج البحثي المتحقق، اذ أن تحقق نتاج علمي تميز تشكل فيه الاختراعات والابتكارات في مختلف المجالات العلمية السمة البارزة كما ونوعا، ويتضمن هذا المعيار العناصر التالية:

1. العنصر الأول: بيئة البحث العلمي.
2. العنصر الثاني: تمويل البحث العلمي.
3. العنصر الثالث: نشر البحث العلمي.
4. العنصر الرابع: تسويق البحث العلمي.
5. العنصر الخامس: الابداع والابتكار.
6. العنصر السادس: اخلاقيات البحث العلمي.
7. العنصر السابع: مصادر المعلومات.
8. العنصر الثامن: التعاون الدولي في الأنشطة العلمية والبحثية.

الهدف الرئيس من هذا المعيار:



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

- دعم البحث العلمي وتطويره، وأثر ذلك على مستوى الإنجازات العلمية.
- تشجيع الابداعات الفنية والفكرية، وأثر ذلك على الابداع والتميز.
- التخطيط لعمليات الابتعاث والابعاد لأعضاء الهيئة التدريسية، وأثر ذلك على المستوى العلمي والابداعي لهم.

**أولاً: التحليل**

العنصر الأول : بيئة البحث العلمي							
التقييم	الأدلة الداعمة	الملاحظات	غير مستوفي	مستوفي جزئي	مستوفي	المؤشرات	ت
1	وجود قسم الدراسات والتخطيط تابع لمكتب السيد مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية				✓	يتوفر لدى المؤسسة قسم (تشكيل) يتولى وضع خطة موثقة وواضحة ومعلنة للبحث العلمي تتناسب مع طبيعة المؤسسة ورسالتها	
2		يحتاج تحسين كلي	✓			يشترك ممثلون من الجهات المستفيدة من خدمات المؤسسة التعليمية في صياغة الخطط	
3		يحتاج تحسين كلي	✓			تلبي خطة البحث العلمي متطلبات سوق العمل واحتياجات المجتمع	
4			✓			تلزم المؤسسة التعليمية بالسياسات والإجراءات المتصلة بالابتعاث والبحث العلمي	
5		يحتاج تحسين		✓		تتوفر لدى المؤسسة وسائل التحفيز الكافية لرعاية الباحثين ودعمهم ماديا	



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

		جزئي					و معنويًا.	
		يحتاج تحسين جزئي		✓			توفر المؤسسة التعليمية مستلزمات البحث العلمي كافة بما في ذلك مختبرات وورش علمية وأجهزة ومعدات ومواد ومجلات لأعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا لإنجاز بحوثهم.	6
	وجود جدول ووثائق حول الصيانة الدورية للبني التحتية والأجهزة المختبرية	يحتاج إلى تحسين جزئي			✓		توجد لدى المؤسسة التعليمية برامج عمل صيانة البنى التحتية والأجهزة والمعدات بصورة دورية وادامتها	7
		يحتاج إلى تحسين جزئي		✓			توفر لدى المؤسسة التعليمية سياسات عامة واضحة تحكم انظمة ملكية معدات البحث واستبدالها بما في ذلك المعدات التي حصلت عليها المؤسسة عن طريق منح اعضاء هيئة التدريس او الاقسام او معاهد البحث فيها.	8
		تحتاج إلى تحسين جزئي		✓			توفر المؤسسة شروط الصحة والسلامة المهنية لتغطية سلامة الباحثين وانشطتهم البحثية، وكذلك سلامة الآخرين في داخل المؤسسة وخارجها	9
		تحتاج إلى تحسين جزئي		✓			تتأكد المؤسسة من أن بحوثها العلمية تراعي متطلبات المعايير العالمية للحافظة على البيئة وحمايتها.	10

العنصر الثاني: تمويل البحث العلمي خدمات الارشاد النفسي والتوجيه التربوي							
القييم	الأدلة الداعمة	الملاحظات	غير مستوفي	مستوفي جزئي	مستوفي	المؤشرات	ت
		يحتاج إلى تحسين	✓			تخصص المؤسسة موازنة سنوية كافية لأنشطة البحث العلمي والابتعاث والمؤتمرات	1
		يحتاج إلى تحسين جزئي		✓		تمنح المؤسسة الأولوية للأبحاث العلمية ذات المردود المادي والاقتصادي للمجتمع المحلي ومؤسساته	2
		يحتاج إلى تحسين جزئي		✓		يكون القسم المختص لشؤون البحث العلمي في المؤسسة قادرًا على تحديد مجالات الخبرة التي تمتلكها المؤسسة والفرص التجارية الممكنة في	3



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

						مجال البحث العلمي والاعلان عنها.	
		يحتاج الى تحسين جزئي		/		تحرص المؤسسة على المشاركة في مشروعات بحثية ممولة من مؤسسات بحثية محلية أو دولية	4

العنصر الثالث: نشر البحث العلمي							
التقييم	الأدلة الداعمة	الملاحظات	غير مستوفي	مستوفي جزئي	مستوفي	المؤشرات	ت
1	توجيه كتب شكر ومكافئات مالية وحوافز تشجيعية				/	تعمل المؤسسة على توجيه أعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا وتحفيزهم للنشر في مجلات عالمية ذات معامل تأثير (Impact Factor)	
2	يوفر موقع الجامعة قاعدة بيانات للبحوث المنشورة احتفاظ الكليات والاقسام بنسخ من النشاطات البحثية للتدريسيين				/	توفر المؤسسة قواعد بيانات للبحوث العلمية المنشورة يوضح أداؤها في مجال البحث العلمي، ويتم الاحتفاظ بتقارير عن الأنشطة البحثية للأفراد والأقسام والكليات.	
3	-وجود جهة تنظيمية تتولى شؤون البحث العلمي وتوظيف نتائجه في مجالات تطبيقية وتسويقه (شبعة تسويق النتاج العلمي)				/	تشجع المؤسسة أعضاء هيئة التدريس على المساهمة في أنشطة البحث العلمية التطبيقية المتصلة بحاجات المجتمع وسوق العمل	

العنصر الرابع: تسويق البحث العلمي							
التقييم	الأدلة الداعمة	الملاحظات	غير مستوفي	مستوفي جزئي	مستوفي	المؤشرات	ت
1	اتفاقيات تعاون ثقافي وعلمي مع جامعات ومؤسسات بحثية مماثلة				/	تعمل المؤسسة التعليمية على الاحتفاظ بعلاقات عمل وروابط قوية مع المؤسسات ذات العلاقة المحلية والدولية وتقعيلها	

العنصر الخامس: الابداع والابتكار							
التقييم	الأدلة الداعمة	الملاحظات	غير مستوفي	مستوفي	المؤشرات	ت	



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

		مستوفي	جزئي				
	الجوائز العالمية والعربية والمحلية في مجال البحث العلمي		✓			تشجع المؤسسة أعضاء هيئة التدريس او الخريجين للحصول على جوائز عالمية او براءات اختراع.	1
	برامج الاستقلال في الكليات			✓		تضع سياسات واضحة وعادلة لملكية وتسويق حقوق الملكية الفكرية	2

العنصر السادس: اخلاقيات البحث العلمي							
القييم	الأدلة الداعمة	الملاحظات	غير مستوفي	مستوفي جزئي	مستوفي	المؤشرات	ت
	وثائق اخلاقيات البحث العلمي				✓	توجد لدى المؤسسة التعليمية معايير خاصة بأخلاقيات البحث العلمي معلنة وموثقة وآليات واضحة لنشر الوعي بها ومتابعتها	1

العنصر السابع: مصادر المعلومات							
القييم	الأدلة الداعمة	الملاحظات	غير مستوفي	مستوفي جزئي	مستوفي	المؤشرات	ت
		يحتاج تحسين جزئي		✓		توفر المؤسسة التعليمية الكتب والاصدارات الحديثة للمكتبة	1
	دليل المكتبة دليل المكتبة الافتراضية				✓	توفر المؤسسة التعليمية دليل المكتبة.	2
		يحتاج الى تحسين كلي		✓		تعمل المؤسسة التعليمية على تحقيق شروط الفيزياء الصحية والبيئية في قاعات المكتبة	3
		يحتاج تحسين جزئي		✓		وجود انظمة عالمية (برمجيات) للتعاون مع الجامعات الاقليمية والعالمية.	4
		يحتاج الى تحسين كلي		✓		تعمل المؤسسة على تطوير النظم المكتبية بما تتفق مع التطورات الحديثة في مجال خدمات المكتبات والمعلومات	5
		يحتاج الى تحسين كلي		✓		تعمل المؤسسة على تجهيز المكتبات الالكترونية الحديثة وربطها بشبكات المعلومات	6
	مشاركة الجامعة في بعض التصنيفات العالمية (تصنيف التاييمز)				✓	تشارك بأشهر التصنيفات العالمية ال الخاصة بالبحث العلمي	7



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

	(تصنيف QS)							
	تحتاج الى تحسين جزئي		✓			تعمل المؤسسة على انشاء بنوك المعلومات واستخدام التقنيات الحديثة في الوصول إليها	8	

العنصر الثامن: التعاون الدولي في النشطة العلمية والبحثية								
التقييم	الأدلة الداعمة	الملاحظات	غير مستوفٍ جزئيًّا	مستوفٍ جزئيًّا	مستوفٍ	المؤشرات	ت	
		يحتاج تحسين كلي				يوجد لدى المؤسسة التعليمية برنامج عمل يحدد آلية دعم اعضاء الهيئة التدريسية للمشاركة والتعاون والتواصل مع الجامعات وشبكات البحث العلمي العالمية	1	
		يحتاج الى تحسين كلي	✓			تعمل المؤسسة التعليمية على عقد اتفاقيات تعاونية مع جهات أخرى للمشاركة في ملكية أو استخدام معدات البحث ذات التكلفة العالية	2	
	وجود اتفاقيات ثقافية و علمية				✓	تعمل المؤسسة لتطوير برامجها وتحسين خدماتها من خلال ابرام اتفاقيات العلمية والبحثية وتبادل الزيارات مع المؤسسات المحلية	3	



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

						و العالمية	
		تحتاج تحسين كلي	✓			تعمل المؤسسة على عمل بروتوكول مع مكتبات الجامعات العالمية.	4
		تحتاج الى تحسين جزئي	✓			توجد لدى المؤسسة مذكرات تفاهم و اتفاقيات الشراكة والتعاون البحثي مع مراكز الأبحاث المحلية والعالمية والجهات الصناعية والاقتصادية والاجتماعية وغيرها.	5
	قانون وتعليمات التفرغ الجامعي				✓	تحرص المؤسسة على دعم اعضاء الهيئة التدريسية الراغبين بالحصول على التفرغ في مؤسسات علمية عالمية لأغراض البحث العلمي	6
				✓		تشجع المؤسسة الباحثين للحصول على جوائز دولية في مجال البحث العلمي.	7
	توفر ساعات بحثية ضمن النصاب التدريسي.				✓	توفر المؤسسة ساعات بحثية	8



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

							كافية للتدريسين.
	قانون الخدمة الجامعية				✓		9
	الخطة السنوية للتعليم المستمر				✓		10
			✓				تدعيم المؤسسة المشاركة في عضوية هيئات دولية
	قانون وتعليمات التعاون العلمي مع مؤسسات الدولة والقطاعات المنتجة				✓		11
	يحتاج تحسين جزئي						تسهيل المؤسسة من خلال فرق العمل البحثية في خدمة قطاعات الانتاج المختلفة في المجتمع المحلي.
	يحتاج تحسين جزئي				✓		13
	يحتاج تحسين جزئي				✓		تعمل المؤسسة العلمية على تشجيع التعاون



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

						في المشاريع الكبرى المعتمدة متعددة الاختصاصات والمؤسسات.	
		يحتاج الى تحسين جزئي		✓		يتشارك أعضاء هيئة التدريس في مشاريع وأبحاث مشتركة مع شركاء استراتيجيين محلياً ودولياً.	15

## ثانياً: نقاط القوة والضعف

### نقطة القوة

- الاشراف المباشر للخطة العلمية والسنوية من قبل رئاسة الجامعة.
- توثيق جميع البحوث المنشورة في قاعدة بيانات
- دخول بعض المجالات الأكademie للجامعة في المستويات العالمية.
- إقامة الورش والندوات العلمية والدورات لتطوير الجانب العلمي والعملي لأعضاء الهيئة التدريسية في الجامعة.
- زيادة الدعم المقدم للبحث العلمي.
- تشجيع النشر في المجالات الرصينة ومنح كتب الشكر للأساتذة والباحثين الذين لديهم نشاط ملحوظ في النشر الرصين.

### نقطة الضعف

- قلة البحوث القابلة للتسيير والتطبيق العملي.
- عدم ربط موقع الجامعة بالمجلات الدورية العالمية الإلكترونية.
- عدم تطابق مخرجات الدراسات العليا مع المشاكل الموجودة في القطاعات العامة والخاصة.



### اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

- قلة البحوث والمشاريع ذات الطابع التعاوني مع باحثين من جامعات ومؤسسات عالمية.
- قلة التخصيصات المالية للبحوث.

## الفصل السابع

### خدمة المجتمع

يغطي هذا الفصل مجالات المعيار السابع من معايير الاعتماد المؤسسي الوطني لوزارة التعليم العالي ومنها التخطيط لخدمة المجتمع المحلي ، والتفاعل مع المؤسسات والقطاعات العامة والخاصة. تعد خدمة المجتمع معيار الارتكاز للمؤسسة التعليمية التي من خلاله يتفاعل أعضاء هيئة التدريس والموظفين والطلبة مع جميع مؤسسات المجتمع المحلي والوطني بهدف تطويرهم اقتصادياً وثقافياً واجتماعياً سعياً إلى تحقيق التكامل بين المؤسسة التعليمية والمجتمع، يتكون هذا المعيار من العناصر التالية:

#### 1. العنصر الأول: خدمة المجتمع .

الهدف الرئيس لهذا المعيار:

- التخطيط للتعاون مع جميع مؤسسات المجتمع الوطنية والمحلية.
- خدمة المجتمع.
- دور مجالس الأقسام والكليات ومجلس الجامعة في التفاعل مع المجتمع.

أولاً: التحليل

العنصر الأول: سياسة المؤسسة التعليمية في خدمة المجتمع							
التقييم	الأدلة الداعمة	الملاحظات	غير مستوفٍ	مستوفي جزئي	مستوفي	المؤشرات	ت
	توجد برامج التدريبية المقيدة لخدمة المجتمع من قبل تشكيلات الجامعة المختلفة				✓	توجد خطط في المؤسسة التعليمية للخدمات المجتمعية معلنة وموثقة.	1
	أنشطة الوحدات المتخصصة لخدمة				✓	توجد مراكز ووحدات متخصصة (التعليم	2



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

	المجتمع (التعليم المستمر ، المكاتب الاستشارية، العيادات الطبية، العيادات القانونية،					المستمر ، المكاتب الاستشارية، العيادات الطبية، العيادات القانونية ، الخ) وقبل مدة كافية تعلن عن برامجها التربوية في حقل الاختصاص	
	قائمة البرامج التربوية المقدمة لخدمة المجتمع				✓	تعلن المؤسسة عن أنشطتها (الندوات، المعارض، الورش التربوية، الحلقات النقاشية، الاتفاقيات محليةً وعالمياً) من خلال وسائل الاعلام وشبكات التواصل الأخرى.	3
	يحتاج تحسين جزئي	يحتاج تحسين جزئي		✓		تعمل المؤسسة التعليمية على تفعيل آليات التعاون مع المنظمات المختلفة.	4
	يحتاج تحسين جزئي	يحتاج تحسين جزئي		✓		تعمل المؤسسة التعليمية على تنظيم برامج لتدريب الطلبة في مؤسسات مختلفة محلياً وعالمياً	5
	يحتاج تحسين جزئي	يحتاج تحسين جزئي		✓		تعمل المؤسسة على تفعيل البرامج الخاصة مثل مكافحة الادمان ومحو الامية وغيرها من البرامج التوعوية.	6
	وجود استطلاع لاراء المجتمع حول جودة الخدمات المقدمة من قبل المؤسسة للمجتمع.				✓	تعمل المؤسسة على قياس مدى رضا الجهات المستفيدة من خدماتها بشكل دوري	7
	إحصاءات سنوية لأعداد الدراسات والمشاريع والخدمات والبحوث المتعلقة بالمجتمع				✓	تقوم المؤسسة التعليمية بأعداد تقارير تقويمية سنوية عن الاصدارات التي قدمتها للمجتمع	8



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

## ثانياً: نقاط القوة والضعف

### نقاط القوة

- توجد خطط في المؤسسة التعليمية للخدمات المجتمعية.
- توجد مراكز ووحدات متخصصة (التعليم المستمر، المكاتب الاستشارية، العيادات الطبية، الخ).
- اعداد البحوث والدراسات الخاصة بخدمة المجتمع.
- إقامة حملات التطوع المختلفة واجراء الزيارات الميدانية لمختلف القطاعات.
- تقديم الخدمات الاستشارية لجميع مؤسسات الدولة والقطاع الخاص.

### نقاط الضعف

- عدم تفعيل اليات التعاون بين الجامعة والمنظمات المختلفة.
- عدم تنظيم برامج لتدريب الطلبة في مؤسسات مختلفة عالميا.
- عدم تفعيل البرامج الخاصة مثل مكافحة الادمان ومحو الامية وغيرها من البرامج التوعوية.

## الفصل الثامن المناهج



### اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

يعطي هذا الفصل مجالات المعايير الثامن من معايير الاعتماد المؤسسي لوزارة التعليم العالي ويشمل المتطلبات العامة، والتخطيط والتقييم في البرامج التربوية، لدرجة البكالوريوس ، ومصادر التعلم. تعد المناهج أداة التربية والتعليم في قيادة التغيرات في المجتمع لإعداد نوعية من المتعلمين قادرين على مواجهة متطلبات العصر والمستقبل، فالمنهج بوصفه علما له قواعده ومفاهيمه، هدفه بناء الإنسان في إطار خطة متكاملة لتوفير الخبرات التعليمية الملائمة التي تؤدي إلى اكتساب المتعلم المعلومات والمهارات والاتجاهات المرغوبة من أجل أحداث النمو الشامل والمتكامل للمتعلم، يتكون هذا المعيار من العناصر التالية:

- 1. العنصر الأول: الأهداف.**
- 2. العنصر الثاني: محتوى المنهج.**
- 3. العنصر الثالث: استراتيجية التعليم والتعلم.**
- 4. العنصر الرابع: التقويم وتطوير المناهج.**
- 5. العنصر الخامس: التعاون الدولي في تقويم البرنامج الأكاديمي.**

**الهدف من هذا المعيار:**

- مدى تطور البرامج الأكademie وتحديثها، وانعكاس ذلك على نوعية الخريجين.
- مستوى الموضوعات التربوية والتخصصات في البرامج، وأثر ذلك على الطلبة.

### أولاًً: التحليل

العنصر الاول: الاهداف							
القييم	الأدلة الداعمة	الملاحظات	غير مستوفي	مستوفي جزئي	مستوفي	المؤشرات	ت
1	وجود دراسات اعداد المناهج التي تتوافق مخرجات التعلم مع مؤشرات المعايير تقوم بها لجان متخصصة في الجامعة				✓	تراعى اهداف المناهج فلسفة الدولة التعليمية وحاجات الطلبة وسوق العمل ومجتمع المعرفة وطبيعة العصر.	
2	البرامج الأكademie في الاقسام والكليات				✓	تركز اهداف المناهج على اكساب الطلبة المهارات التخصصية المهنية بصياغة اجرائية قابلة للتطبيق والقياس والملاحظة.	



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

العنصر الثاني: محتوى المنهج							
التقييم	الأدلة الداعمة	الملاحظات	غير مستوفي	مستوفي جزئي	مستوفي	المؤشرات	ت
1	الوصف الاكاديمي لجميع المواد				✓	يساعد محتوى المقررات الدراسية في البرنامج الأكاديمي على اكتساب الطالبة المفاهيم الأساسية في مجال التخصص.	
2	الوصف الاكاديمي لجميع المواد في الفصل الدراسي الذي يقدم فيه، عدد الساعات النظرية والعملية المعتمدة، (الخ)				✓	توصف المقررات الدراسية في البرنامج الأكاديمية بشكل دقيق متضمنة معلومات عامة عن المقرر وصف مختصر للمقرر يضم مخرجات التعلم للمقرر والمفردات التي يشتمل عليها المقرر والمصادر المعتمدة في المقرر والأساليب المعتمدة في تقويم المقرر	
3	-رسالة الكلية -وصف المقرر				✓	يتواافق محتوى البرنامج الأكاديمي مع رسالة المؤسسة التعليمية المعنية واهدافها	
4	البرنامج الأكاديمي للأقسام في الكليات				✓	يتضمن محتوى مقررات البرنامج الأكاديمي خبرات وأنشطة معرفية وميدانية تطبيقية بشكل يساعد الطلبة على تطوير معارفهم ومهاراتهم واتجاهاتهم النفسية.	
5	البرنامج الأكاديمي للأقسام في الكليات				✓	يشجع محتوى مقررات البرنامج الأكاديمي على التنمية المهنية المستدامة.	
6	البرنامج الأكاديمي				✓	يراعى محتوى مقررات البرنامج الأكاديمي التوازن بين حاجات الفرد والمجتمع.	

العنصر الثالث: استراتيجيات التعليم والتعلم							
التقييم	الأدلة الداعمة	الملاحظات	غير مستوفي	مستوفي جزئي	مستوفي	المؤشرات	ت
1		يحتاج تحسين كلي		✓		تعمل المؤسسة التعليمية على توفير المتطلبات اللازمة لتعلم الطلبة نووي الاحتياجات التعليمية الخاصة من طرائق ووسائل تقنية.	



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

	خطة سنوية محددة للجامعة التعليمية في تطوير استراتيجيات التعليم والتعلم المطبقة				✓	تستعمل استراتيجيات متعددة للتعليم والتعلم تشجع الطلبة على التفكير الناقد وحل المشكلات وتنمي مهاراتهم الأدائية.	2
		يحتاج تحسين جزئي			✓	تطور استراتيجيات التعليم والتعلم في المؤسسة التعليمية وفقا لعملية التغذية الراجعة من قبل الطلبة التي تساعد في تقويم تلك الاستراتيجية وتطوريها	3
	استخدام برامج ومنصات التعليم الالكتروني				✓	تعمل المؤسسة التعليمية على استعمال طرائق التعلم الالكترونية والتفاعلية الحديثة.	4

العنصر الرابع: التقويم وتطوير المناهج وتحديثها							T
القييم	الأدلة الداعمة	الملاحظات	غير مستوفي	مستوفي جزئي	مستوفي	المؤشرات	
1	توفر البيانات محددة للتقييمات التي تجري للطلبة				✓	يتم تقويم قدرة وفعالية نظام التقويم والقياس الخاص بتحصيل الطلبة في المؤسسة التعليمية بصورة منتظمة	
2	وجود استبيانات لتقدير المنهج من قبل الطلبة والخريجين				✓	يتبع نظام التقويم والقياس في المؤسسة التعليمية بيانات منتظمة وشاملة بشأن جودة المنهج.	
3	وجود البيانات محددة لتطوير المناهج الدراسية وتحديثها.				✓	يتم تحديث المناهج (المقررات) عن طريق ادخال بعض التجديفات المعاصرة في ميدان التخصص و حاجات المجتمع وسوق العمل بصورة منتظمة	
4		يحتاج إلى	✓			يتم نشر نتائج التعلم لكل برنامج	



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

		تحسين كلي				أكاديمي مع وجود الأدلة التي تدل على امتلاك الطلبة الخريجين لهذه النتائج مقارنة بالأعوام السابقة.	
	وصف البرنامج الأكاديمي				/	يتضمن البرنامج الأكاديمي آليات محددة واضحة ومتقدمة لتقدير الطلبة	5
	وجود آليات محددة لتطوير المناهج الدراسية وتحديثها. وجود خطة محددة للتحول إلى التعليم الإلكتروني				/	يتم تطوير المناهج عن طريق تطوير الامتحانات والأخذ بأحدث التنظيمات المنهجية	6
		يحتاج تحسين كلي	/			يشارك ممثلو الجهات المستفيدة في تصميم المنهج وتطويره	7

العنصر الخامس: التعاون الدولي في تقويم البرنامج الأكاديمي						
القييم	الأدلة الداعمة	الملاحظات	غير مستوفي جزئي	مستوفي جزئي	مستوفي	المؤشرات
1	وصف البرنامج الأكاديمي وجهة الاعتماد				/	تتأكد المؤسسة التعليمية بصورة منتظمة من ان مخرجات البرنامج الأكاديمي متواقة مع المعايير العالمية عن طريق الاستعانة بمعايير الاقسام العلمية المناظرة في الجامعات العالمية لتقويم المناهج مع مراعاتها للبيئة العراقية.
2		يحتاج إلى تحسين كلي	/			تعقد المؤسسة اتفاقيات مع الاقسام المناظرة في الجامعات العالمية الرصينة لتطوير المناهج واستضافة خبراء المناهج في الجامعات العالمية لمناقشة آليات تقويمها وتطويرها.

ثانياً: نقاط القوة والضعف

نقط القوة

- وجود وصف للمقررات الدراسية والبرامج الأكاديمية.
- تطبيق استراتيجيات متعددة ومتقدمة للتعلم والتعلم.
- تطبيق التعليم الإلكتروني في الدراسات الأولية والعليا واجراء الاختبارات المختلفة.
- التحديث المستمر للمناهج والمقررات الدراسية.



اعتماد الجودة دليل على تقدم جامعتنا

- معظم البرامج التعليمية قد حققت مخرجاتها المطلوبة.

**نقاط الضعف**

- لا توجد اتفاقيات مع الاقسام المناظرة في الجامعات العالمية الرصينة لتطوير المناهج
- واستضافة خبراء المناهج في الجامعات العالمية لمناقشة آليات تقويمها وتطويرها.
- عدم وجود شهادات الاعتماد الدولية للبرامج الأكademie في الجامعة.
- لا يوجد تطوير لاستراتيجيات التعليم والتعلم في المؤسسة التعليمية وفقاً لعملية التغذية
- الراجعة من قبل الطلبة التي تساعد في تقويم تلك الاستراتيجية وتطويرها
- عدم توفير المتطلبات الازمة لتعلم الطلبة ذوي الاحتياجات التعليمية الخاصة من طرائق ووسائل تقنية.
- لا يوجد نشر لنتائج التعلم لكل برنامج أكاديمي